



*Commission de gestion du Conseil général de  
la Ville de Sierre*

# *RAPPORT SUR LES COMPTES 2020*

**Membres :**

Maryse Bétrisey

Natacha Bonvin, Présidente

Fanny Bürcher

Katarina Jovanovic

Lysiane Tissières-Premand

Julien Beney

François-Xavier Flipo

Christian Florey

Fabien Robyr, chargé du rapport

Yann Santschi

Eric Vouardoux

Sierre, le 17 mai 2021



<b>1</b>	<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1</b>	<b>RAPPORT DE LA FIDUCIAIRE FIDAG .....</b>	<b>2</b>
<b>1.2</b>	<b>CONSTATATIONS GÉNÉRALES ET STRUCTURE DU BILAN .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3</b>	<b>LES COMPTES DE FONCTIONNEMENT.....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>ANALYSES ET COMMENTAIRES .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1</b>	<b>QUESTIONS APPROFONDIES .....</b>	<b>15</b>
	10 – Administration générale.....	17
	20 – Sécurité publique .....	19
	30 – Service de l'enseignement et de la formation.....	22
	40 – Culture, Sport & Intégration.....	23
	50 – Actions sociales et médico-sociales.....	24
	60 – Service de l'eau et de l'énergie .....	25
	70 – Travaux publics, environnement, édilité .....	27
	90 – Service financier .....	37
<b>3.1</b>	<b>Conclusion .....</b>	<b>39</b>
<b>3.2</b>	<b>Décisions .....</b>	<b>40</b>

## 1 INTRODUCTION

Conformément aux dispositions de la loi sur les Communes, du règlement du Conseil général de la Commune de Sierre et du règlement communal d'organisation, la Commission de gestion (CoGest) a examiné :

1. les comptes 2020 de la Ville de Sierre, en s'assurant de l'utilisation conforme des crédits budgétaires ;
2. la gestion du Conseil municipal ;

Pour mener à bien ce mandat, les membres de la CoGest ont étudié les comptes 2020 de la Ville de Sierre ainsi que le rapport sur la révision de l'exercice 2020 établi par la fiduciaire FIDAG.

Deux sous-commissions ont été créées pour approfondir les analyses, puis les questions soulevées ont été adressées aux différent-e-s chef-fe-s de service. De nombreuses prises de contacts ont été menées, de même que bon nombre de rencontres se sont déroulées, en présence de membres du conseil communal et de chef-fes de services.

La commission de gestion a finalement établi le présent rapport à l'attention des conseiller-ères généraux, afin que ces derniers puissent délibérer sur les comptes lors du prochain plénum du Conseil général.

### 1.1 RAPPORT DE LA FIDUCIAIRE FIDAG

La CoGest a pris connaissance du message de la fiduciaire FIDAG qui a agi en qualité de réviseur des comptes de la Ville de Sierre.

FIDAG conclut que les comptes annuels 2020 sont conformes aux données ressortant de la comptabilité ainsi qu'aux prescriptions légales (LCo et Ofinco) et aux règlements y relatifs. L'organe de révision recommande au Conseil général d'approuver les comptes annuels tels que présentés.

## 1.2 CONSTATATIONS GÉNÉRALES ET STRUCTURE DU BILAN

Alors que le budget prévoyait un excédent de charges de CHF 5.3 millions. Les comptes clôturent sur un déficit de CHF 6.3 millions, ce qui représente une perte de CHF 1'000'000.– plus importante que prévue

La pandémie du COVID-19 a impacté les comptes 2020. Celle-ci a entraîné une baisse significative des recettes fiscales des personnes morales, des produits de location, des services publics tels que la piscine, le TLH ou encore les bus sierrois ainsi qu'une économie, parfois conséquente, sur certaines rubriques.

Les dépenses à caractère sociale, légales au sens de la législation cantonale relative, augmentent de CHF 800'000.-.

La CoGest a réalisé un tableau récapitulatif des comptes les plus touchés par le COVID-19 et le transmet ci-dessous.

		Tableau sommaire des mesures COVID		
		Charges	Produits	Justification
Numéro de compte	Libellé du compte	écart au budget	écart au budget	cf. Message 2020
10.102.310.00	Fournitures de bureau	CHF 11 814,10		page 94
10.102.318.00	Frais de réception et divers	CHF -16 479,45		page 95
10.102.318.01	Jumelage	CHF -14 000,00		page 95
10.102.318.03	Frais fiduciaire et consultants	CHF -99 740,40		page 95
10.102.318.04	Téléphones, ports et taxes	CHF -10 000,00		page 95
10.102.318.09	Formation	CHF -27 247,75		page 95
10.209.427.01	Locations		CHF -2 730,00	page 95
10.500.364.00	Politique touristique	CHF -28 228,45		page 99
20.209.437.00	Amendes	20% selon 427 PRVC		Pas de justification
20.209.441.00	Taxes et redevances établissements publics	CHF -3 467,20		page 101
20.302	Contrôle des habitant·es	CHF 32 357,67		page 102 s.
20.309	Revenus du contrôle des habitants		CHF 59 437,65	page 102 s.
40.100	Affaires culturelles	CHF -40 000,00		page 112 s.
40.250	Charges TLH	CHF -130 000,00		page 112 s.
40.259	Revenus TLH		CHF -210 000,00	page 113
40.319	Revenus Piscine Guillamo		CHF -110 000,00	page 116
40.329	Revenu Bains de Géronde		CHF -68 000,00	page 116
50.100.318.00	Colonies, animations diverses	CHF 88 540,75		Pas de justification
50.100.318.01	Crèche – UAPE	CHF 192 849,70		page 118
50.109.434.00	Contributions colonies	CHF -41 700,00		Pas de justification
60.101	Exploitation surveillance piquet eau	CHF 34 000,00		page 123
70.259.434.01	Abonnements, tickets		CHF -127 810,00	page 123
	Totaux	CHF -51 301,03	CHF -459 102,35	

Il convient de noter que ce tableau n'est pas exhaustif, en effet certaines rubriques dont les comptes 70 et 90 ne peuvent être analysées avec toute la précision souhaitée.

La marge d'autofinancement s'élève à CHF 7'074'406, en retrait de CHF 1.8 million par rapport au budget. Les investissements ont été réalisés à hauteur de 66% (contre 86% en 2019), un niveau historiquement bas.

La fortune nette diminue de près de CHF 6 millions pour s'installer à CHF 113'116'196.– (CHF 119'409'843.– en 2019).

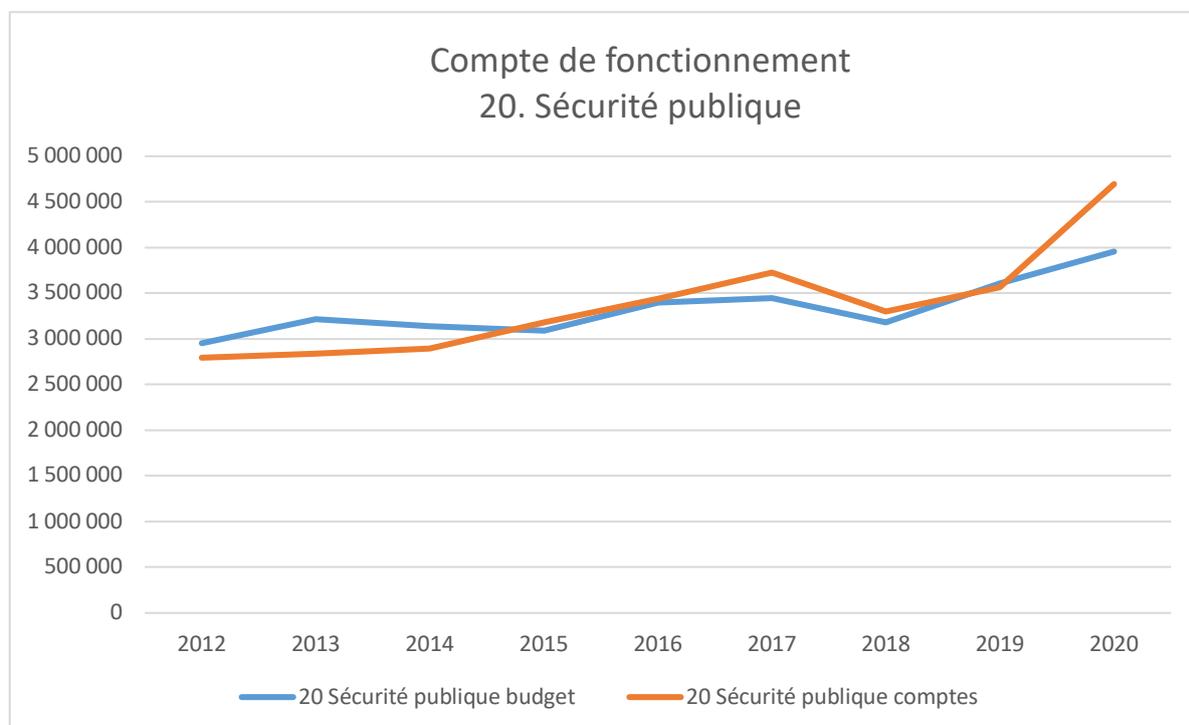
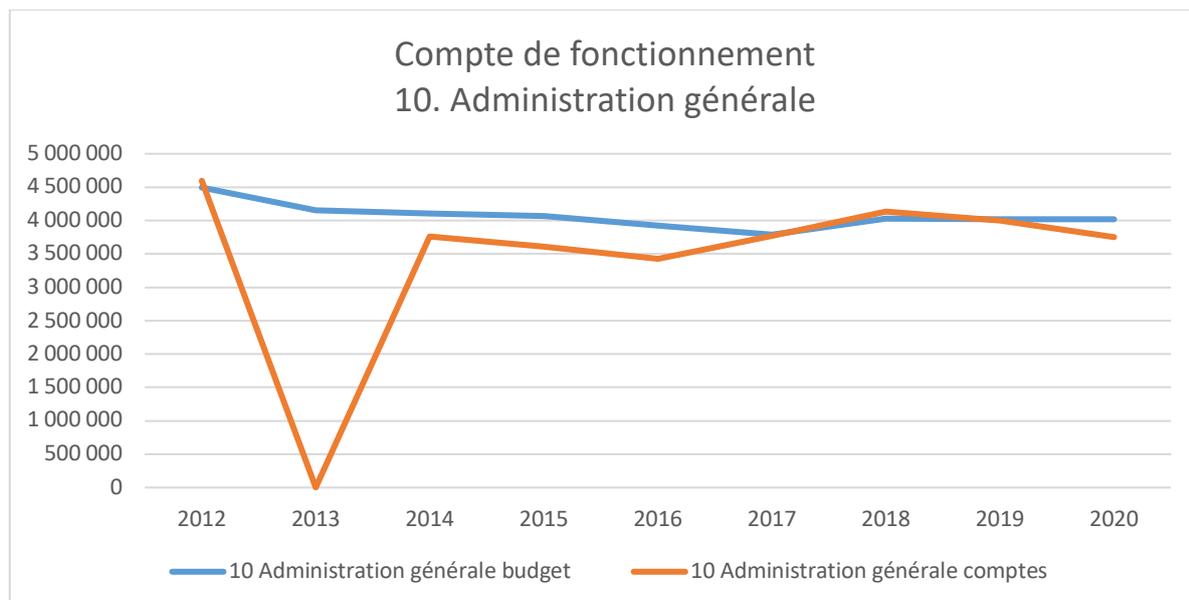
### 1.3 LES COMPTES DE FONCTIONNEMENT

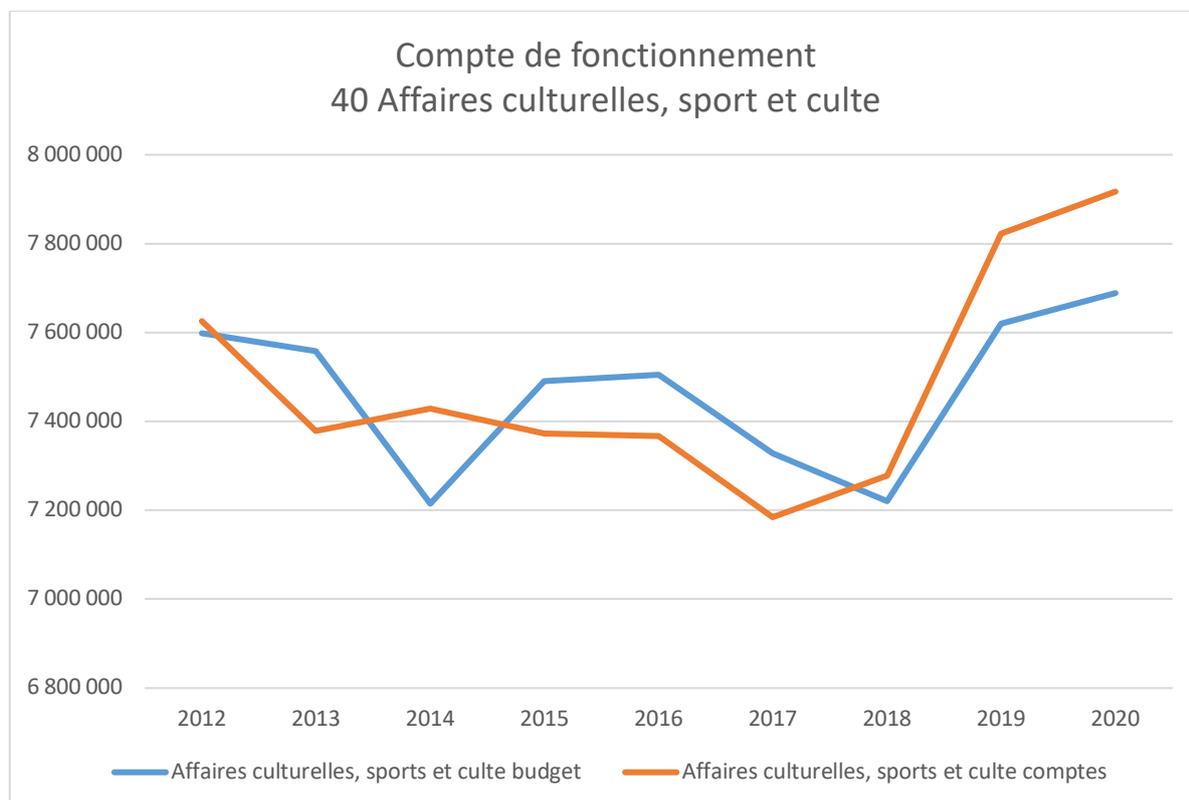
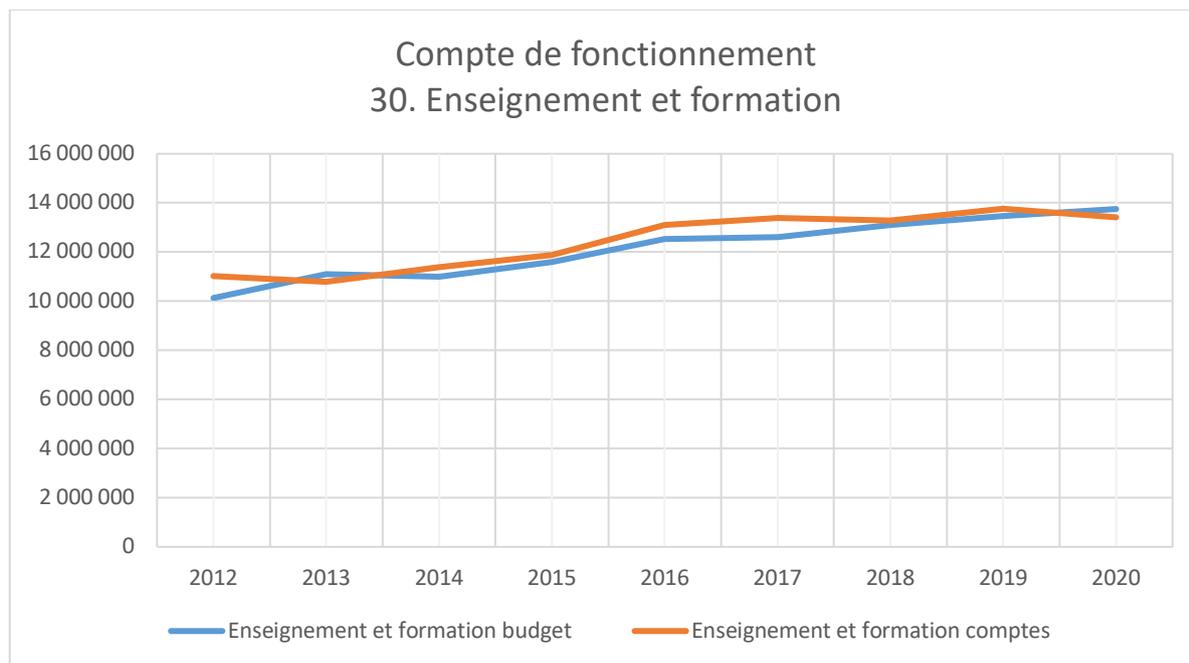
Le tableau ci-dessous donne la répartition des charges et des revenus de fonctionnement (en CHF) par dicastère, et les pourcentages y afférents.

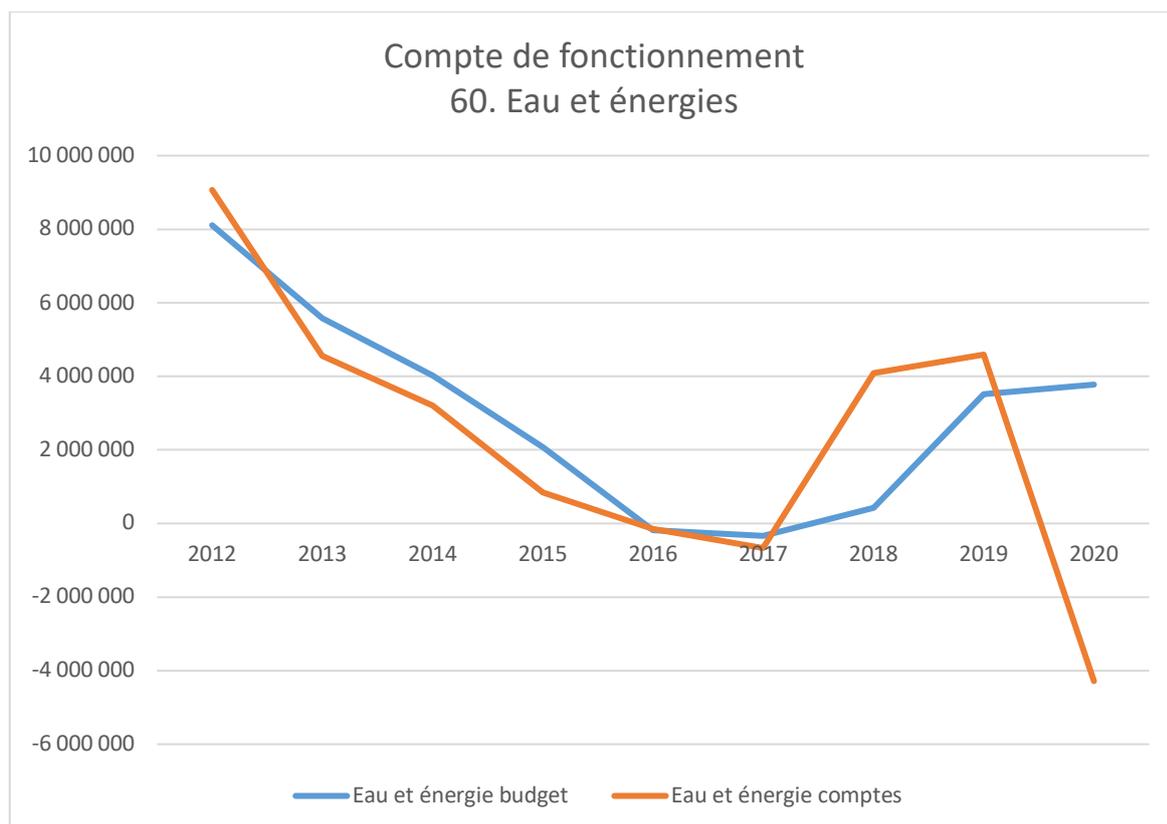
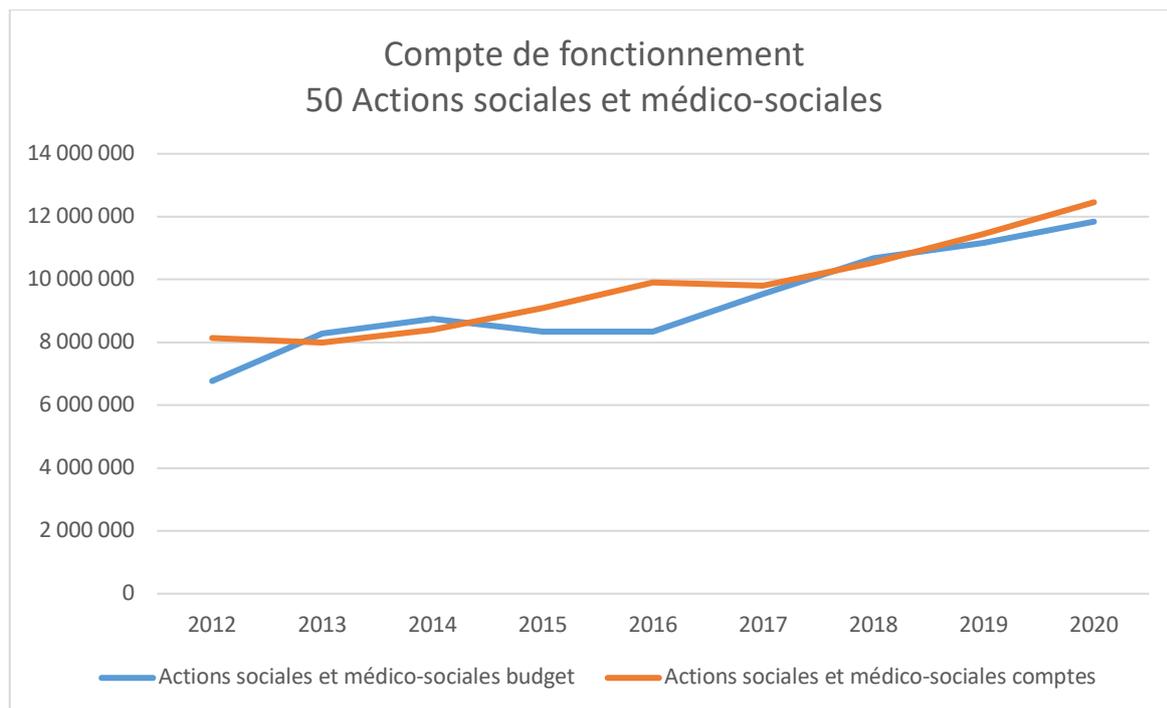
Comptes de fonctionnement, 2020

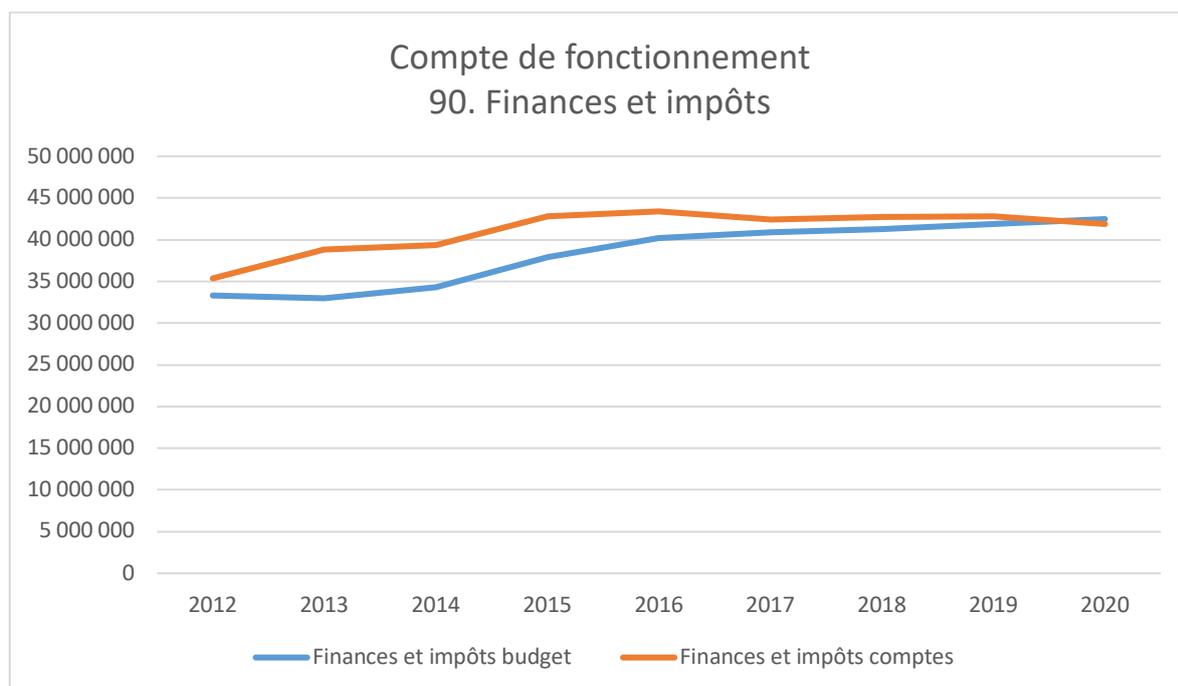
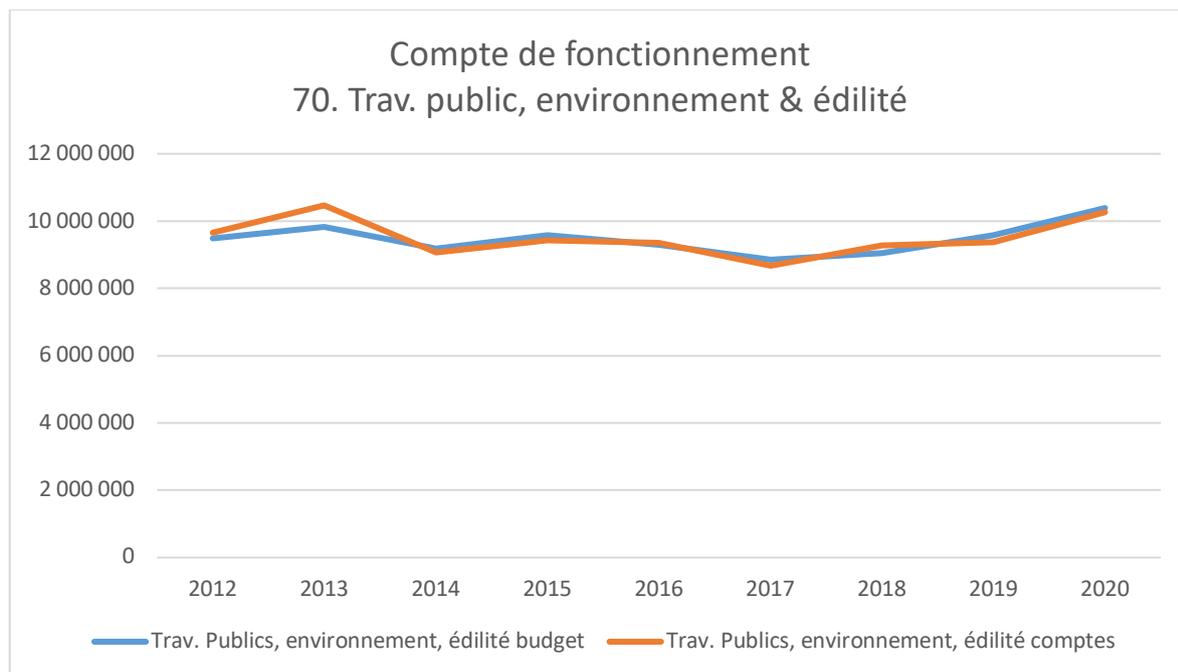
Catégorie	Charges		Revenus		excédent
	Montant (CHF)	%	Montant (CHF)	%	
10. Administration générale	5 813 853,59	6,32%	2 058 597,58	2,40%	3 755 256,01
20. Sécurité publique	7 692 599,64	8,37%	2 997 570,19	3,50%	4 695 029,45
30. Enseignement et formation	15 394 942,06	16,74%	1 968 840,50	2,30%	13 426 101,56
40. Affaires culturelles, sports et culte	8 698 927,27	9,46%	781 745,96	0,91%	7 917 181,31
50. Actions sociales et médico-sociales	12 589 359,02	13,69%	133 474,75	0,16%	12 455 884,27
60. Eau et énergie	7 023 201,04	7,64%	11 308 846,69	13,20%	-4 285 645,65
70. Trav. Publics, environnement, édilité	19 925 756,60	21,67%	9 665 791,13	11,29%	10 259 965,47
90. Finances et impôts	14 804 594,11	16,10%	56 734 720,11	66,24%	-41 930 126,00
<b>Total</b>	<b>91 943 233,33</b>	<b>100,00%</b>	<b>85 649 586,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>6 293 646,42</b>

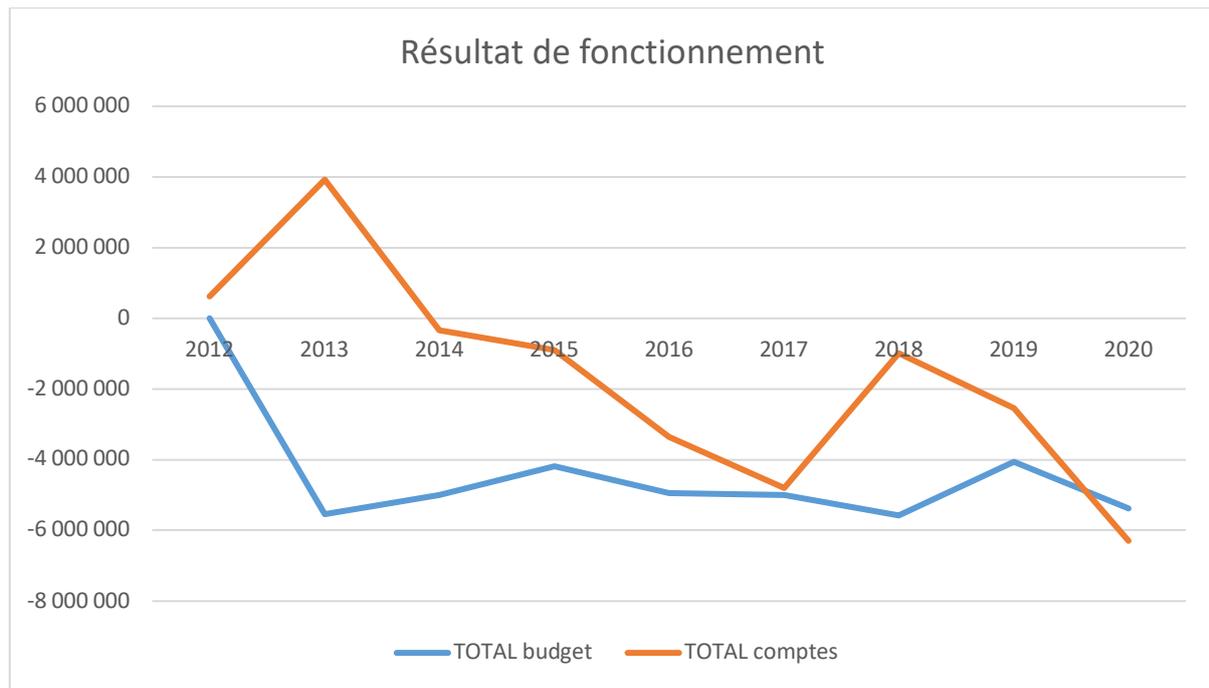
Voici une analyse par dicastère de l'évolution des coûts nets (différence entre charges et revenus) dans le temps. Le résultat des dicastères 60 *Eau et Energies* et 90 *Finances et Impôts* est positif (excédent de revenus), alors que celui des autres dicastères est négatif (excédent de charges).







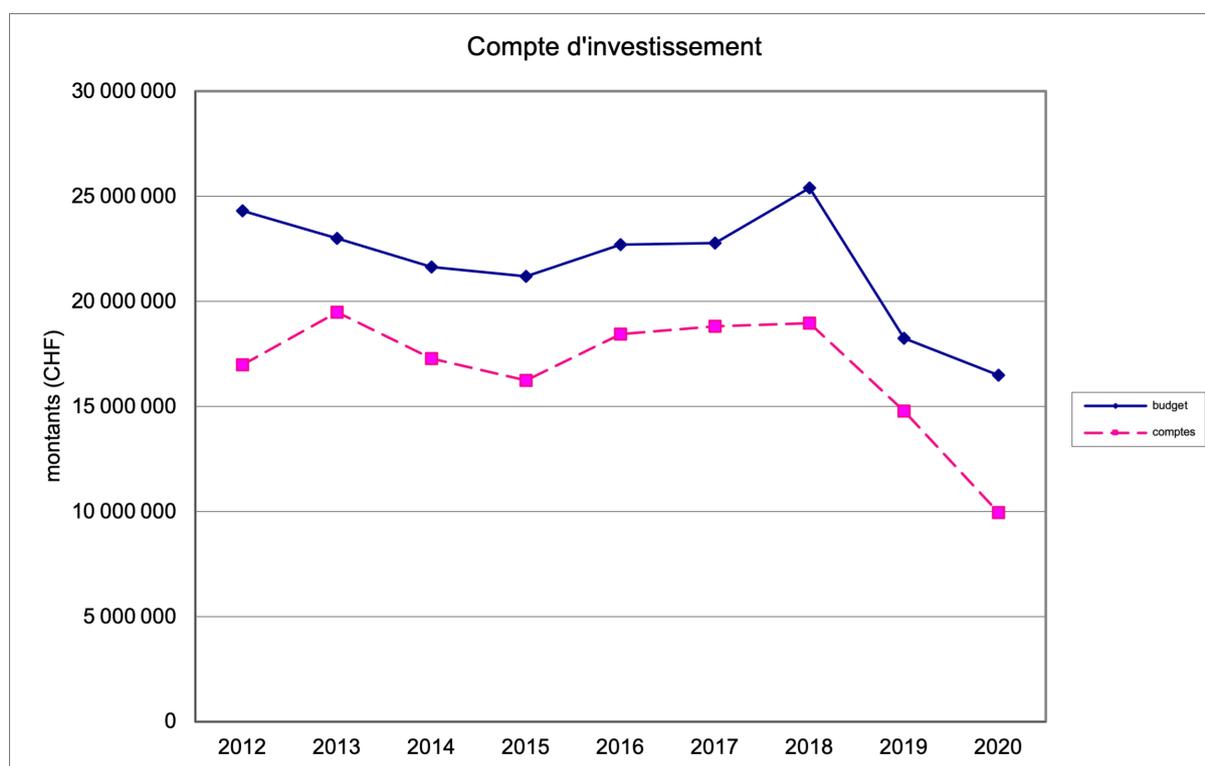




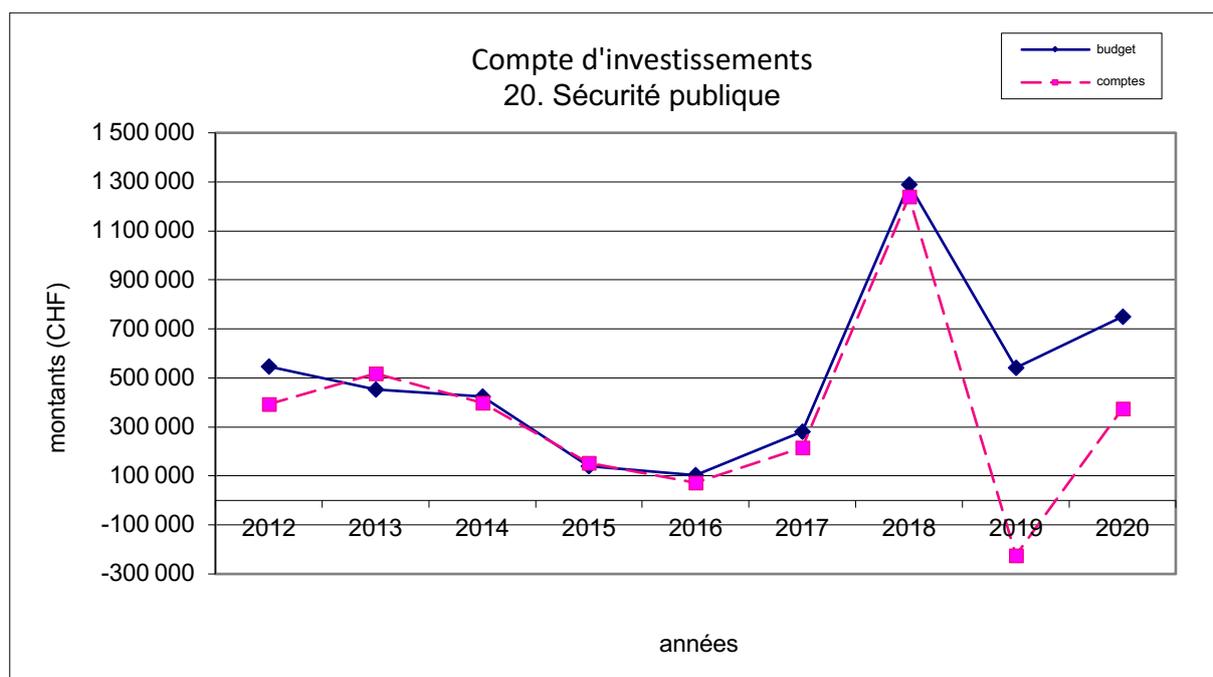
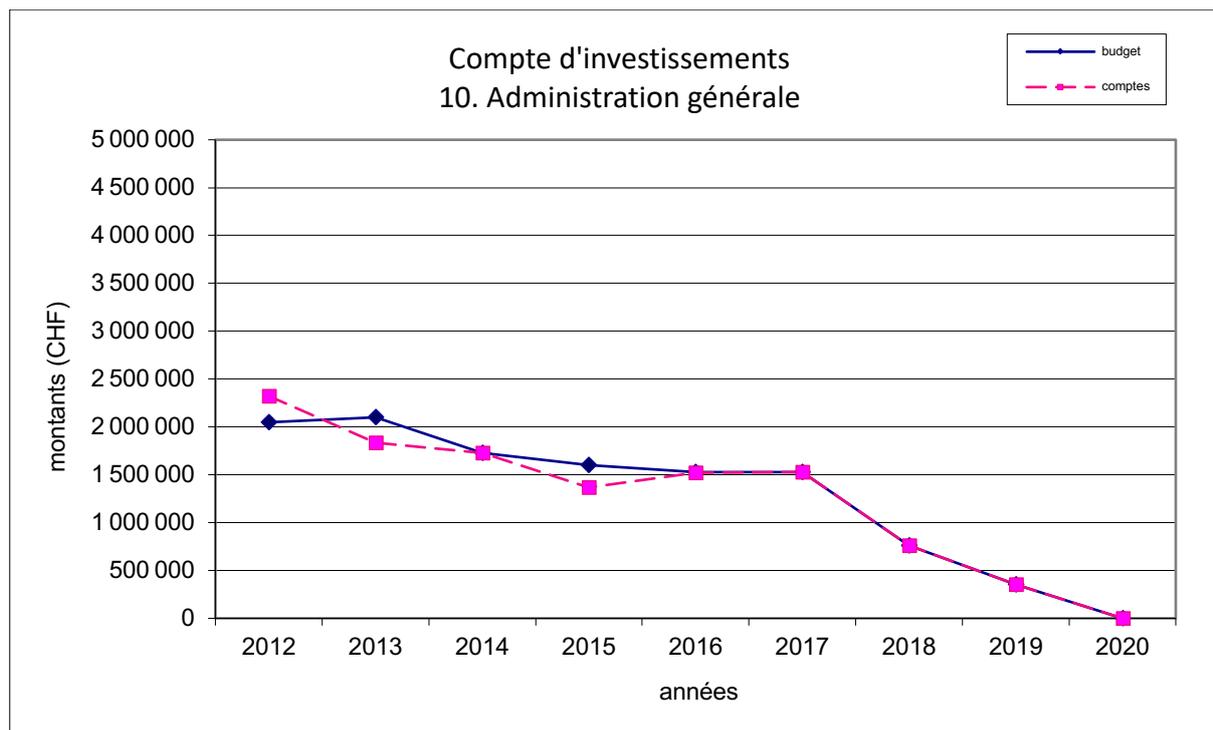
#### 4 LES COMPTES D'INVESTISSEMENT

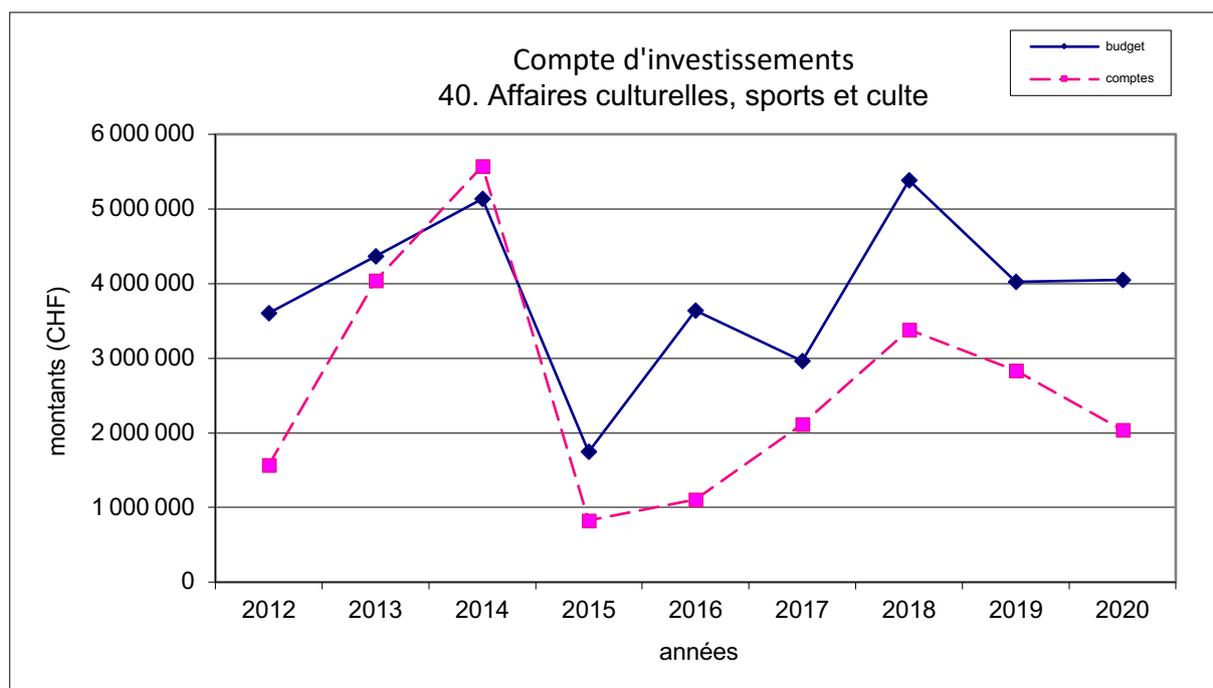
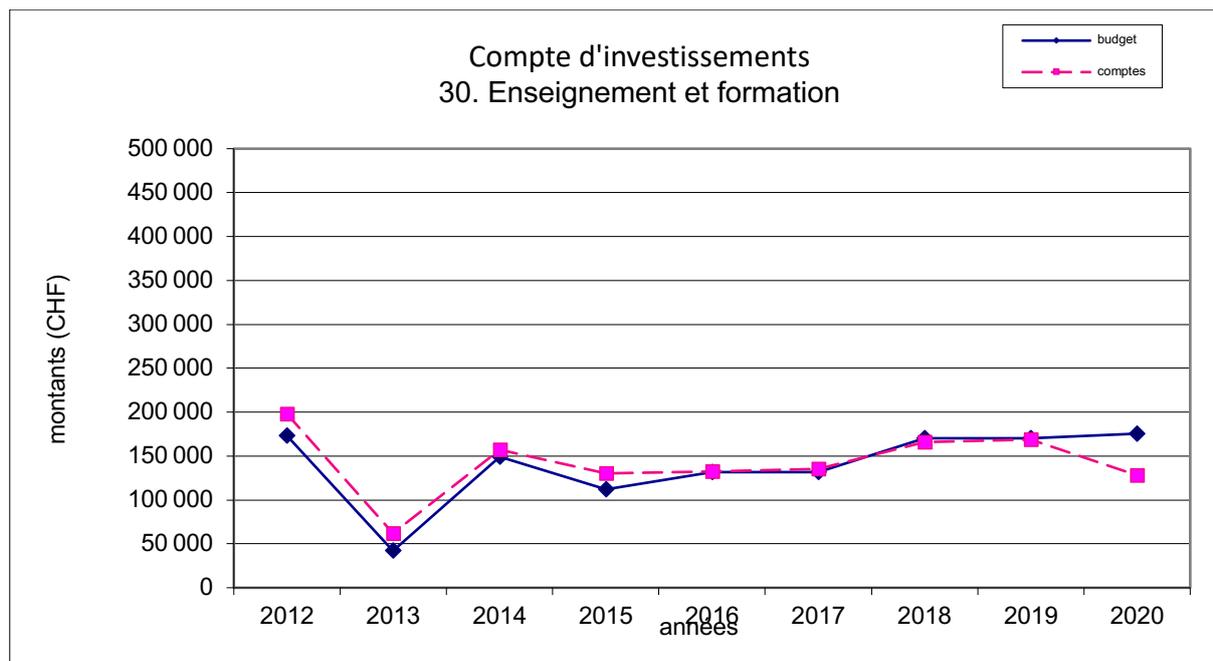
Le taux de réalisation des investissements par rapport au budget se situe à 66%, en baisse notable par rapport à l'exercice précédent (86%). Le tableau ci-dessous donne la répartition des investissements (en CHF) par dicastère, et les pourcentages y afférents.

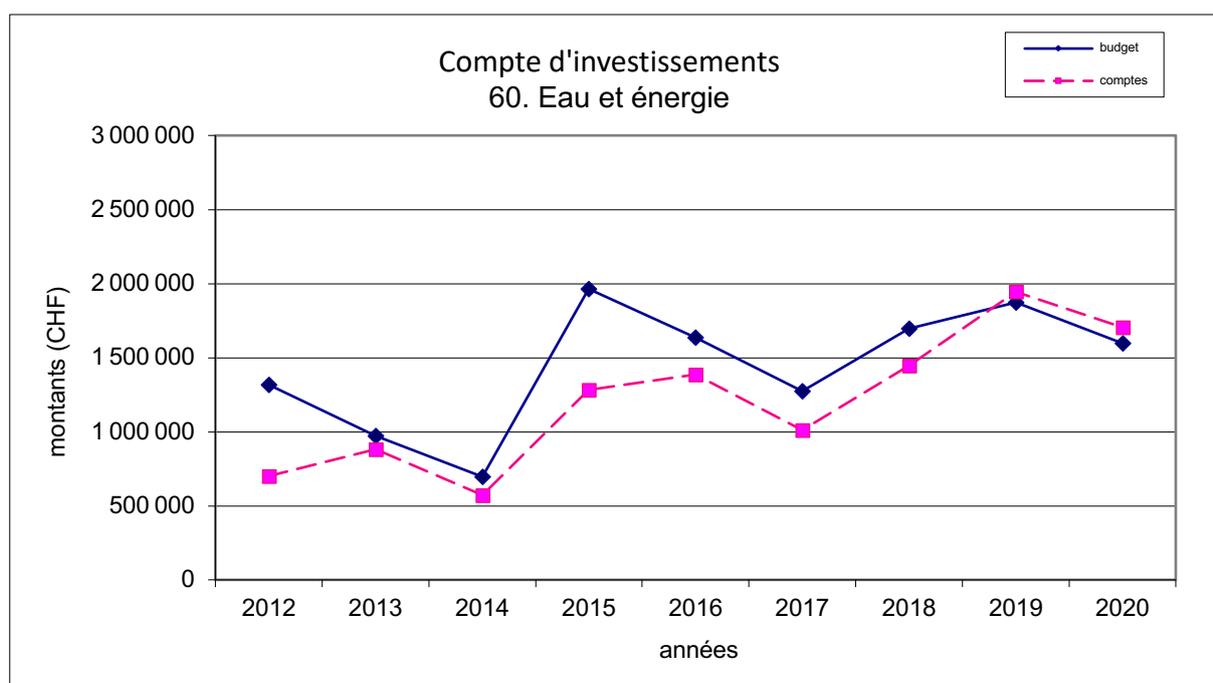
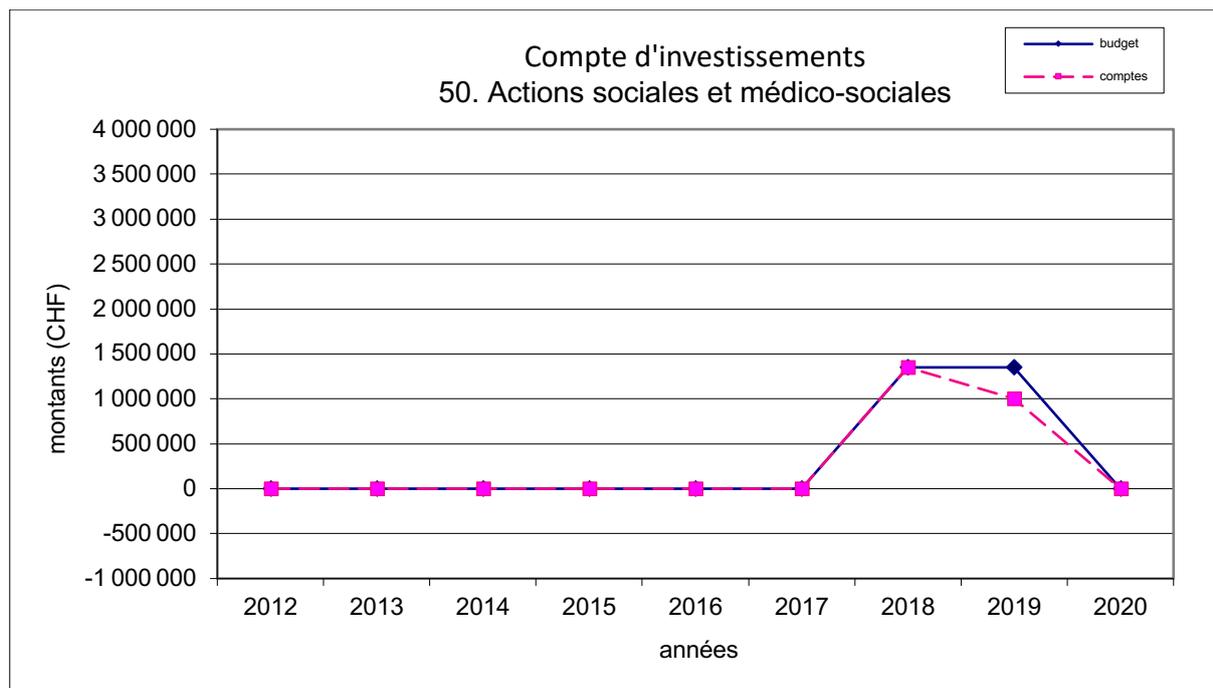
*Une correction du système d'indexation des prix est réalisée à posteriori en 2017*

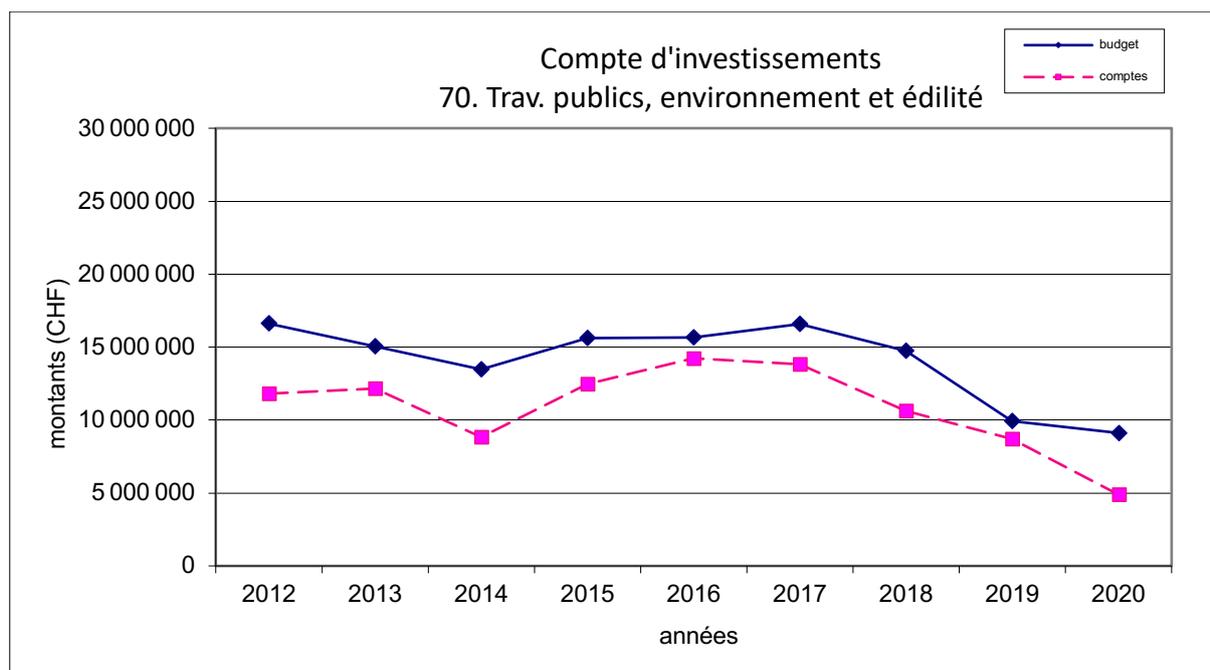


Comme pour les comptes de fonctionnement, la CoGest présente l'évolution nette des différents comptes au cours du temps (différence entre dépenses et recettes).





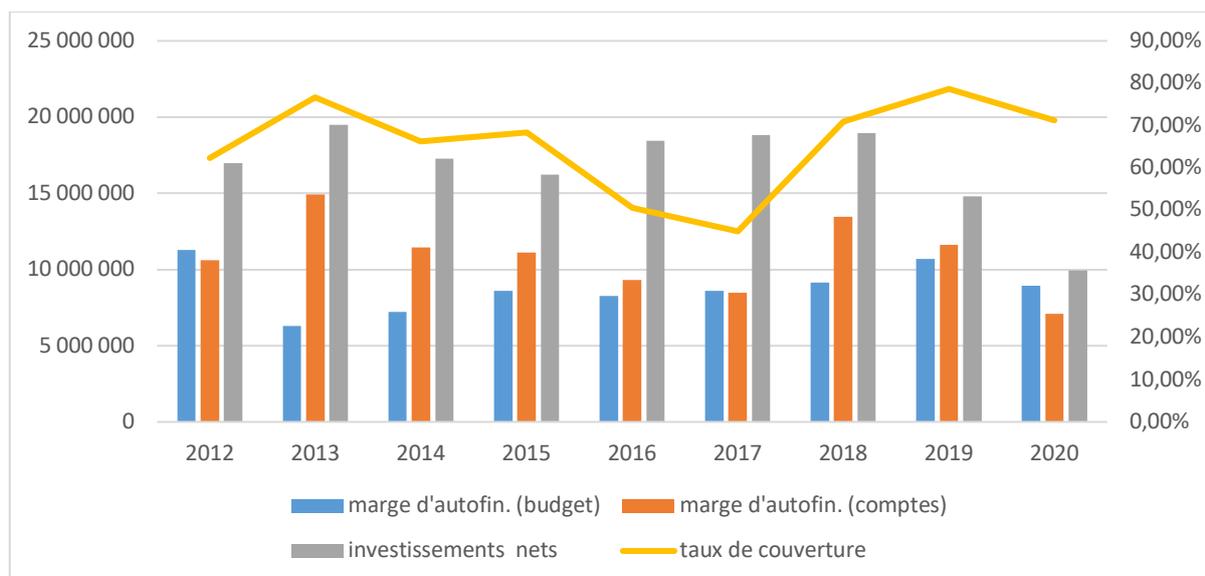




### 1.5 LA MARGE D'AUTOFINANCEMENT ET LES INVESTISSEMENTS NETS

La marge d'autofinancement se monte à CHF 7.07 millions, en diminution de CHF 1.8 million de francs par rapport au budget 2020, et en retrait de près de CHF 4.5 millions en comparaison aux comptes 2019, ce qui représente un taux de couverture des investissements nets de 71,2% (en augmentation de 7 points par rapport à 2019).

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
marge d'autofin. (budget)	11 296 650	6 306 180	7 201 690	8 593 900	8 273 700	8 594 900	9 142 000	10 712 600	8 917 900
marge d'autofin. (comptes)	10 596 728	14 920 947	11 438 733	11 108 080	9 314 538	8 467 443	13 452 652	11 626 812	7 074 406
investissements nets	16 980 454	19 476 891	17 262 870	16 243 452	18 446 569	18 810 988	18 947 059	14 783 896	9 938 771
taux de couverture	62,41%	76,61%	66,26%	68,38%	50,49%	45,01%	71,00%	78,65%	71,18%



## 2 ANALYSES ET COMMENTAIRES

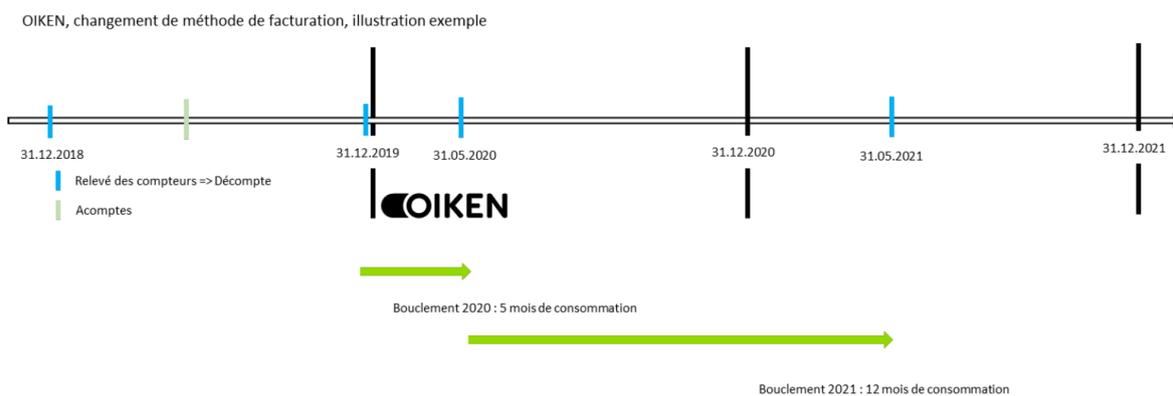
### 2.1 QUESTIONS APPROFONDIES

Les deux sous-commissions de la CoGest se sont réunies pour approfondir leur analyse et ont, ensuite, adressé une série de questions à la Municipalité. Pour terminer, les membres de la CoGest ont rencontré M. Pierre Berthod, Président et M. Jérôme Crettol, secrétaire communal, pour développer et affiner certains sujets. Au vu de la bonne tenue des charges sous gestion de la Ville et des explications fournies dans le fascicule des comptes 2020, certaines questions ont dépassé le cadre de la simple analyse des finances.

Dans le cadre de son travail et au-delà de l'analyse des seules variations majeures face au budget, la CoGest a approfondi les points suivants :

1. l'impact de la crise du coronavirus sur les charges et les recettes de la commune n'est pas toujours clairement identifiable, néanmoins plusieurs diminutions de revenus et de charges ont été notées.
2. la fusion des polices communales de Sion et de Sierre sous la nouvelle entité PRVC (Police Régionale des Villes du Centre). Dorénavant les comptes apparaîtront avec une seule écriture de charge.

3. la fusion des sociétés ESR et SIESA sous l'appellation OIKEN a induit une modification de la période des relevés des compteurs d'énergie sur le territoire communal, adaptation d'une pratique courante chez anciennement ESR. Il s'agit d'un relevé au cours de l'année, qui impacte bien évidemment les comptes du ménage communal, dans la mesure où certaines dépenses ne couvrent pas une période annualisée. Un montant de plus de CHF 225'000.— n'a pas été facturé en 2020, dû au changement de la périodicité de facturation, voir ci-dessous.



## 10 – Administration générale

### Promotion touristique

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
10.500.364.00	CHF 506 771,55	CHF 535 000,00	CHF -28 228,45
10.400.319.00	CHF 29 638,50	CHF 15 000,00	CHF 14 638,50

10.500.364.00 La CoGest a souhaité connaître le détail de ce compte.

### Réponse :

Participation Sierre Anniviers Marketing	CHF 50'000.–
Subside Office du Tourisme	CHF 398'000.–
Dépenses engagées pour Couleur Pavé	CHF 2'129.–
Actions touristiques diverses	CHF 2'563,85
Leasing de la borne d'affichage touristique de la gare SMC	CHF 25'185,75
Electricité de la borne d'affichage touristique de la gare SMC	CHF 352.–
Etude en vue du déménagement des bureaux OT (bureau architecture)	CHF 6'440,45
Etude HES sur la gouvernance de la Société de développement	CHF 22'100,50
<b>Total</b>	<b>CHF 506'771,55</b>

### Réponse de la Municipalité :

La Ville a décidé d'engager, sur fond budgétaire disponible, une étude sur la gouvernance de l'Office du tourisme

10.500.365.01 Le subventionnement de Vinea est-il compris dans les comptes 10 ? Si oui sous quelle rubrique est-il comptabilisé ?

Subvention annuelle Vinea	CHF 100'000.–
---------------------------	---------------

Location sous-sol Casino (facture pro forma)	CHF 24'000.–
Total	CHF 124'000.–

*Réponse de la Municipalité :*

*L'importance de l'évènement annuel, mais surtout l'impact des actions réalisées tout au long de l'année par l'association ont convaincu le Conseil municipal d'apporter un tel soutien. Il s'agit notamment de l'organisation des Mondiaux, qui permet un rayonnement certain à la Ville de Sierre, et promeut l'activité touristique de la région.*

*Vinea touche 100'000.- annuellement depuis 2006 et la mise à disposition du local au sous-sol du Casino date de 2018.*

*10.400.319.00 Comment expliquer que le montant prévu cité sous cette rubrique ait doublé ?  
Pourquoi ces places de parc coûtent-elles plus cher ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*L'excédent de charges liés au parking du Forum a sensiblement augmenté en 2020, d'une part en raison d'une diminution des recettes « parcomètres » et d'autre part, d'une augmentation des charges de copropriété. Par ailleurs, cet excédent de charges qui était beaucoup plus modeste l'année précédente, et était comptabilisé en 2019 dans le compte 20.202.315.02 (Entretien parcomètres et divers). S'agissant de charges de copropriété, un transfert dans un compte plus approprié (compte 10.400.319.00) a été décidé pour 2020 dès lors que le montant devenait significatif. Une charge d'environ CHF 7'000 grève donc ce compte en 2020 à ce titre.*

*A cela s'ajoute le fait qu'une facture de charges de copropriété pour une PPE située à Technopôle a été facturée trop tardivement pour pouvoir être comptabilisée en 2019 comme ça aurait dû être le cas. L'exercice 2020 supporte donc deux charges annuelles au lieu d'une seule pour cette PPE (dépassement d'environ CHF 4'000).*

## 20 – Sécurité publique

20.209.452.00 Quelles sont les communes partenaires à la PRVC autres que Sierre et Sion, et quelle est la clé de répartition des coûts engendrés par l'activité de la PRVC sur les communes partenaires, notamment Ayent, Chalais, Chippis, Grimisuat, Grône et St-Léonard tel que mentionné sur le site prvc.ch ?

**Réponse de la Municipalité :**

Il faut faire le distinguo entre les communes membres de l'association (Sierre et Sion), lesquelles participent à la prise en charge de l'excédent de charge de l'association au prorata de la population (Art. 30 des statuts). Pour les communes partenaires, soit Arbaz, Ayent, Chalais, Chippis, Grimisuat, Grône et Saint-Léonard, un prix par habitant a été fixé, soit CHF 70.- par habitant et CHF 35.- par lit touristique pour les communes en possédant (Arbaz, Ayent et Vercorin). Ces factures sont encaissées chaque trimestre.

Comment est-ce que les CHF 70.-/habitant et CHF 35.-/lit touristique ont été déterminés pour la facturation des prestations aux autres communes ?

**Réponse de la Municipalité :**

Une mise à jour des tarifs a été effectuée lors de la création de la PRVC. Avant 2020, la ville de Sierre encaissait un forfait de CHF 62.- par habitant et ne faisait pas payer les lits touristiques.

Les communes partenaires de Sion avaient un forfait de CHF 50.- par habitant et CHF 25.- par lit touristique. Les tarifs ont été revus à la hausse à ce moment-là, soit CHF 70.- par habitant et CHF 35.- par lit touristique dès le 1er janvier 2020.

Il était important de continuer à offrir des contrats de prestations raisonnables aux différentes communes partenaires pour les garder dans le giron de la PRVC

Le coût réel de la PRVC par habitant de Sierre en 2020 (excédent de charges divisé par le nombre d'habitants) se monte à CHF 151.-. Est-ce que cette différence peut s'expliquer par la différence de prestations fournies à la population sierroise ? Si oui, quelle est cette différence de prestations ? Si non, est-il prévu que le montant facturé aux autres communes soit réévalué ?

**Réponse de la Municipalité :**

Les prestations fournies dans les communes partenaires sont les mêmes que celles dont bénéficient les villes de Sion et Sierre. Toutefois, le nombre d'interventions est anecdotique par rapport à celles qui sont faites dans les villes. Si la PRVC facturait les mêmes tarifs aux partenaires, il y a fort à parier que ces dernières ne continueraient pas la collaboration avec la PRVC. Il n'est pas prévu, pour cette prochaine législature, d'augmenter la tarification qui est actuellement proposée.

20.209.437.00 Comment sont répartis les revenus des amendes, entre les communes de Sierre et de Sion (communes membres) ainsi que les communes dites partenaires précédemment citées ?

Réponse de la Municipalité :

Le produit des amendes n'est pas réparti entre les communes de Sierre et Sion. Il s'agit d'une ressource de l'association, soit un revenu, au même titre que les prestations fournies aux communes partenaires (Art. 28 des statuts). Les montants encaissés par l'association sont alors déduits de l'excédent de charges final. Concernant les communes partenaires de l'association, la PRVC reverse le 50% du montant des amendes encaissées en fin d'année aux différents partenaires.

Pouvez-vous détailler le produit des amendes par commune (partenaires et non-partenaires), ainsi que les montants redistribués ?

Réponse de la Municipalité :

Sion : CHF 1'165'272.-

Sierre : CHF 575'610.-

Arbaz : CHF 0.-

Ayent : CHF 14'790.-

Chalais : CHF 12'170.-

Chippis : CHF 16'080.-

Grimisuat : CHF 2'910.-

Grône : CHF 500.-

Saint-Léonard : CHF 11'220.-

Il est à noter que les recettes concernant les amendes ont été fortement impactées (plus de CHF 500'000.-) par la pandémie. Entre le mois de mars et mai 2020, presque aucune amende n'a été déposée sur le territoire d'intervention de la PRVC. De plus, uniquement le 50% des amendes encaissées sont versées aux communes partenaires. Le produit des amendes liées aux contrôles radars sont entièrement au bénéfice de la PRVC.

20.704 Autorité de protection (APEA) et curatelle officielle régionale (COR)

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
20.209.452.00	CHF -	CHF -	CHF -
20.704	CHF 2 045 717,70	CHF 1 841 000,00	CHF 204 717,70

À combien se chiffre l'augmentation des dossiers traités par l'APEA, et comment s'explique l'augmentation de leur complexité ?

**Note préliminaire** : il faut distinguer deux choses dans les comptes de l'APEA : les coûts du fonctionnement de l'Autorité et les coûts relevant de l'instauration de mesures de protection prononcées par l'Autorité (qui pourraient être hors budget de l'APEA, car il ne s'agit pas de charges directes de l'APEA).

Réponse de la Municipalité :

Le coût supplémentaire de CHF 200'000.- correspond à l'APEA et la COR (Curatelle Officielle Régionale) (pas uniquement l'APEA).

Les principaux postes d'augmentation sont :

- Mandats curateurs externes CHF 70'500.- de plus que ce qui avait été prévu au budget (y compris FIDAG (COR et APEA), et des avances forfaitaires décidées et versées en juin 2020 par la ville de Sierre (15'000 en 2019 et 46'000 pour 2020-21) faites sur les honoraires à des curateurs privés professionnels car il a été décidé que les comptes se feraient chaque 2 ans ou lieu d'annuellement). La part de l'avance pour 2021 pour cette personne a été extournée du budget 2020 pour la remettre en 2021.
- Frais juridiques CHF 17'500.- en plus du budget lié aux avances d'expertises, frais judiciaires, paiement des interprètes.
- Salaires et charges sociales et les 8% (informatique etc.) CHF 64'500.- en plus (heures supp. de la présidente démissionnaire de 2019 et 2020 soit 61'000.-)
- Contribution curatelle éducative CHF 51'800.- supplémentaires – montant facturé par le canton à la ville de Sierre pour les mandats de curatelle éducative confiés à l'OPE (Office de la protection de l'enfance) – dépend du nombre de mandats confiés.

L'augmentation de la complexité des dossiers s'explique par la judiciarisation de notre monde, la multiplication des procédures et requêtes, l'augmentation croissante des directives légales et procédurales à appliquer. Pour se faire une idée, en 2020, env. 250 décisions formelles (sans compter les décisions par courrier, p. e. accords au curateur, ...) ont été rendues par l'APEA de Sierre. En 2021, nous en sommes déjà à plus de 100 en moins de 4 mois, notamment du fait de l'envoi des décisions de comptes.

Quelle est la raison du retard accumulé et qu'il a fallu rattraper ?

Réponse de la Municipalité :

Il a été impossible de rattraper le retard existant et ce, principalement pour deux raisons. La première est due à l'important tournus des curateurs de la COR jusqu'en 2018 : les comptes doivent normalement être demandés à chaque changement de curateur (la responsabilité de ce dernier étant personnelle). La seconde est que certains comptes n'avaient pas été demandés/contrôlés depuis 2016, voire 2014. A ce jour, sur env. 165 comptes rendus par la COR ou un curateur privé professionnel à contrôler, Fidag a pu contrôler env. 80 comptes et les décisions y relatives ont pratiquement pu toutes être envoyées par l'APEA. A noter encore qu'une partie de cette rémunération est refacturée aux personnes concernées car le contrôle des comptes est compris dans les frais de décision (ce qui se verra sûrement dans les revenus de 2021).

20.704.318.02 Quelle est la part des dossiers confiés à la curatelle de Sierre par les autres communes du district ?

*Réponse de la Municipalité :*

*En 2020, la COR a géré 252 mandats soit 201 pour la Ville de Sierre et 51 pour la région. A savoir que nous facturons CHF 364.-/mois/par personne concernée aux communes de domicile des personnes suivies selon les conventions signées entre la ville de Sierre et les communes du district.*

### 30 – Service de l'enseignement et de la formation

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
30.400.312.02	CHF 95 875,80	CHF 65 000,00	CHF 30 875,80
30.200.506.00	CHF 98 644,25	CHF 148 000,00	CHF -49 355,75

30.400.312.02 A quoi est due l'augmentation des charges du chauffage des CO ?

*Réponse de la Municipalité :*

*Historiquement, les consommations de gaz du Cycle d'Orientation des Liddes étaient affectées au compte 30.400.312.01.*

*Il s'agissait là d'une erreur d'imputation, puisque ce dernier compte correspond au chauffage des écoles primaires et non des CO.*

*Ceci a été corrigé en 2020 avec un transfert du montant correspondant au chauffage du CO des Liddes, de Fr. 27'300.-, vers le compte 30.400.312.02 (chauffage des CO).*

30.200.506.00 Quelle est la stratégie pour les équipements informatiques des structures scolaires ? Les écoles ne seront finalement pas équipées de fibre optique ? Quel échéancier a été prévu pour le renouvellement des infrastructures et du système informatique pour les écoles et CO ?

*Réponse de la Municipalité :*

*Depuis 5 ans, la direction des écoles a mis en place la fibre optique dans ses centres scolaires. Le coût total de ces investissements approchant la somme totale de CHF 300'000.-, cette réalisation s'est échelonnée, en tenant compte des possibilités financières ainsi que des possibilités/opportunités de réalisations.*

*L'investissement fibre optique dans les centres scolaires est réalisé par la firme OIKEN sous forme d'une location/vente de 20 ans. Cela veut dire qu'une garantie de fonctionnement nous est assurée pour 20 ans, ensuite la ligne nous appartient. En 2020, la dernière étape de cette réalisation était planifiée.*

*La stratégie inscrite dans le plan directeur des écoles 2020, qui sera proposée au CG fin mai 21, prévoit des modifications à plus court terme. Avant de faire ce type d'investissements, la direction des écoles préfère entendre le Conseil général et reconsidèrera ces investissements en fonction.*

*Les échéanciers du renouvellement informatique : TBI (Tableau Blanc Interactif)*

*La direction des écoles a, depuis neuf ans, implémenté progressivement l'ensemble des centres scolaires en tableaux interactifs. Il s'agit d'une acquisition de 8 tableaux annuels, qui sont répartis selon la décision du*

groupe informatique (composé du référent informatique de chaque centre scolaire + du directeur d'un des CO + de l'informaticien de la Ville, M. Von Roten).

*Renouvellement Informatique en Primaire :*

*Un tournus de 8 ans est planifié, selon une grille définie. Au fur et à mesure des nouveautés ou des expériences vécues, le renouvellement se réalise au fur et à mesure. Depuis 2020, le WiFi est progressivement intégré dans les centres scolaires. Cette année, le centre scolaire de Beaulieu en sera équipé.*

*Le budget « entretien équipement informatique (cpte 30.200.315.02) de CHF 80'000.- sert au bon fonctionnement du système informatique (y compris licences et autres programmes firewall).*

*Renouvellement informatique au CO :*

*Les directeurs CO font les propositions d'équipement en informatique. L'investissement annuel au CO oscille entre CHF 60'000.- et 70'000.-.*

*D'autre part, un budget «entretien équipement informatique (cpte 30.300.315.02) de CHF 40'000.- sert au bon fonctionnement du système informatique.*

#### 40 – Culture, Sport & Intégration

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
40.300.390.01	CHF 675,68	CHF 12 000,00	CHF -11 324,32

40.300.390.01 Pourquoi la différence de frais d'arrosage n'est-elle pas provisionnée dans le compte ?

*Réponse de la Municipalité :*

*Sur les 6 postes de consommation que comporte cette rubrique, on compte 3 postes pour lesquels les factures OIKEN sont parvenues à la Ville de Sierre après mi-février, soit après la période du bouclage des comptes. Du fait de ce délai, ces factures ont été imputées sur l'exercice 2021, pour un montant global de Fr. 9'089.45.-. L'écart restant entre budget et dépenses est lié au changement de procédure de facturation d'OIKEN en 2020, basé sur des relevés de compteurs en cours d'année (ici comptabilisant, pour la majeure partie des compteurs, la période janvier-octobre 2020) et non plus sur une année civile complète, comme c'était le cas auparavant.*

Comment ont été audités les bénéficiaires des subventions culturelles à la suite du COVID-19 ?

*Réponse de la Municipalité :*

*De façon générale, le conseil municipal a décidé en mars 2020 de soutenir les organisateurs, sociétés et partenaires culturels pendant cette pandémie.*

*En effet, toutes les subventions ont été versées pour les partenaires principaux. Pour les grandes manifestations, la Municipalité avait cependant précisé aux organisateurs qu'elle se réservait la possibilité de ré-analyser la situation en 2021, en fonction des annulations ou reports.*

*Pour les soutiens ponctuels, toutes les subventions ont été versées aux associations culturelles qui proposent une programmation annuelle ainsi qu'aux artistes qui avaient déjà engagé des frais pour leur création. Pour les autres manifestations ponctuelles, une analyse a été faite de cas en cas.*

## 50 – Actions sociales et médico-sociales

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
50.100.318.00	CHF 1 159,25	CHF 89 700,00	CHF -88 540,75
50.100.318.01	CHF 1 790 849,70	CHF 1 598 000,00	CHF 192 849,70
50.100.352.00	CHF 1 790 610,02	CHF 2 065 600,00	CHF -274 989,98

50.100.318.00 *Colonie, animations diverses*

50.109.434.00 *Contributions colonies, animations diverses*

*Compte tenu de l'économie réalisée en 2020 suite à l'annulation de la colonie, pour quelles raisons la Municipalité a-t-elle supprimé le soutien alloué à la colonie de vacances pour 2021 ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*Compte tenu de la pandémie, la colonie 2020 a dû être reportée. Le conseil communal n'a pas eu d'autre choix que de réduire provisoirement le montant alloué à la colonie de Sierre. Il s'agit d'un choix politique et difficile à prendre, compte tenu des coupes budgétaires à réaliser. Il est à relever que dès l'annonce, une association a été créée sur une initiative privée afin de pérenniser cette institution de la commune. Le CMS continuera à apporter un soutien logistique à la nouvelle association (une convention allant dans ce sens sera prochainement signée).*

50.100.318.01 *Au sujet des crèches et de l'UAPE, le fascicule des comptes fournit une explication pour l'écart entre le budget et les comptes 2020. Or, par rapport aux comptes 2019, c'est une différence de CHF 500'000.- qui est constatée. Quelles sont les raisons de cette augmentation ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*Les éléments suivants expliquent la différence entre les comptes 2019 et les comptes 2020 des structures d'accueil de Sierre et Granges :*

- ❖ La subvention fédérale (OFAS) en faveur de la création de nouvelles places d'accueil pour la structure de Granges, qui se montait à CHF 100'000.- en 2019, a pris fin en 2020.*
- ❖ L'absence de recettes (facturation) due au COVID, après déduction de l'aide extraordinaire du canton, se monte à CHF 150'000.-.*
- ❖ Les structures d'accueil de l'enfance ont connu un fort taux d'absentéisme au niveau du personnel lors de la deuxième vague de COVID (automne 2020) => coûts supplémentaires pour assurer les remplacements. Nos structures n'ont pas bénéficié des RHT, car considérées comme des institutions publiques.*

- ❖ L'enregistrement de 13 mois de salaire au lieu de 12 pour le personnel horaire en raison d'une modification comptable (consistant à ramener les salaires à l'année civile) : CHF 75'000.- de charges supplémentaires. Ce point est d'occurrence unique en 2020.
- ❖ La montée en puissance de la structure de Granges pour la rentrée 2019-2020 (ouverture en 08.2017 et pleine activité en 2020) a occasionné une augmentation de la charge globale de la structure.

50.100.352.00 Combien représente la variation des charges et des produits hors-exercice affectés au compte Participation au CMS ?

Réponse de la Municipalité :

Seules les charges salariales, les recettes de soins, d'aide au ménage, de locations ainsi que les charges et produits relatifs aux repas ont été impactés. Pour ces postes, nous avons enregistré 13 mois dans les comptes 2020.

12 mois ont été imputés aux charges et produits d'exploitation de l'année (janvier à décembre 2020).

1 mois (décembre 2019) a été imputé dans les charges et produits hors exercice pour un montant de CHF 29'856.60 en faveur de la Ville de Sierre.

## 60 – Service de l'eau et de l'énergie

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
60.300.318.00	CHF 1 700,00	CHF 12 800,00	CHF -11 100,00

60.100.501.01 Quelle est la situation au pompage de Tschudangna ?

Réponse de la Municipalité :

Le 7 avril 2021, nous avons reçu, de la Ville de Sierre, une copie de l'autorisation de construire délivrée par le DETEC le 26 mars 2021. Cette autorisation est sujette à recours et entrera en force le 11 mai 2021, dans la mesure où aucun recours n'est interjeté dans l'intervalle. Une séance de coordination a d'ores et déjà été fixée avec le Service des routes nationales de l'Etat du Valais, pour planifier la poursuite du projet.

Quelle est l'échéance pour la réalisation du projet ?

Sous réserve d'un éventuel recours, le planning est le suivant :

1. 2021 : Réalisation des plans d'exécution des ouvrages
2. 2022 : Début des travaux de construction
  - a. Pompage de Tschudanga
    - i. Construction du pompage et pose de canalisations industrielles.
  - b. Compensation de Kalkofen
    - i. Renaturation du site
3. 2023 : Suite et fin des travaux et mise en service

Budget 2021 :

1. Tschudanga : CHF 1 million de crédit d'engagement déjà obtenu.
2. Kalkofen : CHF 500'000.-

Idem concernant le budget 2022

60.300.318.00 La charge du compte assurances choses et RC est-elle amenée à revenir à son niveau antérieur de CHF 12'800. – ?

Réponse de la Municipalité :

Non, et à périmètre d'assurance équivalent, ce montant ne devrait pas évoluer ces prochaines années. La mise en commun des portefeuilles d'assurances dans le cadre de la fusion a permis des intéressantes synergies au niveau des assurances.

60.20 Quelle est la ventilation des produits et des charges, par aménagement de production, dans cette rubrique ?

Réponse de la Municipalité :

	Production (kWh)	Charges	Prix revient (ct./kWh)	Produits	Prix de vente (ct./kWh)
FM Gougra	47 287 050	CHF 1 962 199,35	4,15	CHF 2 791 973,05	5,84
FM Mattmark SA	33 798 510	CHF 1 745 347,13	5,16	CHF 2 072 825,64	6,13
FM Lizerne & Morge	15 751 300	CHF 682 920,01	4,34	CHF 895 311,81	5,68
Akeb/Bugey	7 526 000	CHF 1 253 907,85	16,66	CHF 441 354,31	5,86

Il est à noter que les charges et produits concernant la restitution Gougra (énergie dont bénéficie la commune sur la base d'un accord de 1953 lié à la reprise d'une ancienne usine hydro-électrique à Vissoie) ne figurent pas dans le tableau ci-dessus.

La dissolution de la provision pour risque fiscal n'est pas incluse dans le tableau.

Les primes de marché n'y figurent pas non plus.

Pouvez-vous détailler les montants des subventions accordées par la Confédération via l'OFEN ?

Réponse de la Municipalité :

Une prime de marché pour FM Gougra et Lizerne / Morge a été obtenue pour un montant de CHF 239'332,97, répartie ainsi :

CHF 77'609.83 pour Lizerne / Morge  
CHF 161'723.10 pour Gougna

Informations complémentaires :

- les primes distribuées en 2020 par l'OFEN sont basées sur les chiffres de production de 2019 et la méthode de calcul diffère quelque peu du prix de revient brut calculé par l'exploitant.
- le prix de revient élevé du kWh pour Akeb/Bugey en 2020 est dû au fait que, malgré les arrêts de production, les charges n'ont pas diminué.

*Pour quelle raison le système de facturation des énergies a-t-il changé et selon quels critères ?  
Pouvez-vous justifier ce processus, sachant qu'il a un impact sur de nombreux comptes ?*

*Réponse de la Municipalité :  
La nouvelle méthode de facturation résulte de la volonté d'harmoniser les processus dans le cadre de la fusion. L'élargissement de l'ancienne méthode de Siesa n'était pas possible dans la mesure où une équipe de releveurs était déjà en place du côté d'ESR et où il a été jugé préférable d'affecter le personnel technique aux tâches à valeur ajoutée pour lesquelles il a été formé.*

70 – Travaux publics, environnement, édilité

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
70.210.503.02	CHF 1 028 295,65	CHF 500 000,00	CHF 528 295,65
70.210.501.52	CHF 59 074,63	CHF 10 000,00	CHF 49 074,63
70.210.501.56	CHF 107 700,00	CHF 100 000,00	CHF 7 700,00
70.220.314.02	CHF 61 210,65	CHF 37 000,00	CHF 24 210,65
70.250.318.00	CHF 23 823,24	CHF 32 000,00	CHF -8 176,76
70.259.434.01	CHF 214 190,00	CHF 342 000,00	CHF -127 810,00
70.340.318.00	CHF 29 728,05	CHF 50 000,00	CHF -20 271,95
70.349.434.00	CHF 45 234,00	CHF 110 000,00	CHF -64 766,00
70.350.318.04	CHF 441 327,35	CHF 55 000,00	CHF 386 327,35
70.410.503.12	CHF 188 313,95	CHF 650 000,00	CHF -461 686,05
70.410.561.00	CHF 598 768,65	CHF 795 000,00	CHF -196 231,35

OIKEN a mis en œuvre une nouvelle méthode de facturation. Les relevés de compteurs sont répartis durant l'année et non plus concentrés en fin d'exercice. Dans les comptes analysés cela représente un montant économisé de plus de CHF 225'000.-

Réponse de la Municipalité :

Détails (comptes impairs) :

70.210.312.00	<b>Energie électrique</b>	- 10'395.65
70.210.390.00	<b>Travaux publics, consommation d'eau</b>	- 74'261.57
70.260.390.02	<b>Parcs et Jardins, consommation d'eau</b>	- 23'225.60
70.310.390.04	<b>Environnement, consommation d'eau</b>	- 19'611.90
70.319.434.00	<b>Taxes de quantité sur eaux</b>	- 58'736.00
70.319.434.02	<b>Taxes de pompages</b>	- 12'984.70
70.319.490.00	<b>Imputations internes taxes d'épuration eaux</b>	- 26'930.83
	<b>Total :</b>	<b>226'146.25</b>

Qu'est-ce qui a changé au niveau de la facturation ? Les montants sont-ils économisés ou vont-ils être reportés dans les comptes ? en d'autres termes, est-ce seulement 6 mois qui ont été pris en compte dans les comptes 2021 ?

Réponse de la Municipalité :

**Réponse pour tous les comptes liés à la consommation d'eau**

Jusqu'à fin 2019, les relevés des compteurs s'effectuaient en fin d'année (12 mois de consommation annuelle).

Avec la création de la société OIKEN SA et le changement de programme de facturation, la périodicité des décomptes Eau de Sierre s'effectue comme suit :

- Irrigation : en octobre de chaque année

- Les autres compteurs sont facturés selon les tournées réparties sur toute l'année.

La périodicité annuelle, c'est-à-dire sur une année civile complète, n'a pas été reprise pour la facturation de l'eau. Le montant « économisé » en 2020 est lié au fait que la consommation facturée correspond aux dates des relevés des compteurs répartis sur toute l'année. Cela ne correspond pas à 12 mois en 2020.

Par exemple, pour l'irrigation les mois de novembre et décembre 2020 seront facturés en octobre 2021 (10 mois en 2020 ont été comptabilisés sur l'exercice sur l'exercice 2020 et 12 mois (01.10.2020 – 30.09.2021) seront comptabilisés en 2021.

**Comptes 2021 et budget 2022**

Les comptes 2021 devraient correspondre aux comptes 2019 pour les communes ex-Siesa (12 mois de consommation).

Il n'y aura donc pas de gain ou de perte extraordinaire en 2021 lié au changement de procédure. D'autre part, un grand nombre de factures sont parvenues après février et n'ont pas pu être intégrées en 2020. Ces factures représentent un montant d'environ CHF 84'000.- qui s'ajouteront à l'exercice 2021.

Le budget 2022 sera calculé sur une « base » 2019 pour les communes ex-Siesa (12 mois de consommation). Cette différence de périodicité de facturation qui a impacté 2020 serait « rattrapée » uniquement si OIKEN repassait à un système de facturation par année civile.

**Taxes**

Les montants des taxes sont facturés en fonction du montant de la consommation d'eau facturée. Un décalage dans la facturation de l'eau entraîne obligatoirement un décalage sur la facturation des taxes, tel qu'expliqué ci-dessus.

Le fascicule des comptes précise que les importants écarts entre les travaux prévus au budget et ceux finalement réalisés influenceront le prochain exercice, 2021. Les réalisations qui n'ont pas pu être terminées en 2020 devront se poursuivre en l'absence de budget ad hoc.

Qu'est-ce qui est mis en place pour compenser cela ? Est-ce qu'un certain volume de travaux prévu pour 2021 seront repoussés en 2022 ?

Réponse de la Municipalité :

**70.210.503.02 Complexe gare (parking + gare routière)**

<b>1'028'295.65</b>	<b>500'000.00</b>	<b>+ 528'295.65</b>
---------------------	-------------------	---------------------

Comptes 2020	Budget 2020	Différence
--------------	-------------	------------

Surcoût final du chantier : à prévoir +15%

**70.410.503.12 Ecole de Granges, agrandissement**

<b>188'313.95</b>	<b>650'000.00</b>	<b>- 461'686.05</b>
-------------------	-------------------	---------------------

Comptes 2020	Budget 2020	Différence
--------------	-------------	------------

Un surcoût de l'ordre de 2 % est attendu pour cet objet. Le dépassement est principalement dû

à la sous-estimation des CFC 211 « maçonnerie & béton » et 214 « charpente », ainsi qu'à une étude préalable pour un chauffage à distance (CAD) et la prise en charge de la fibre optique.

**70.410.561.00 Participation constr. établissement scolaire cantonal**

<b>598'768.65</b>	<b>795'000.00</b>	<b>- 196'231.35</b>
-------------------	-------------------	---------------------

Comptes 2020	Budget 2020	Différence
--------------	-------------	------------

Le canton a bouclé le décompte de l'école de commerce à la fin de l'année 2020 et a transmis la facture finale du montant à charge de la ville. Ce montant est inférieur de CHF 346'000.- aux estimations faites sur la base du devis et budgétisées dans les comptes communaux.

Réponse de la Municipalité :

**Réponse pour tous les chantiers liés à un Crédit d'engagement**

Le Conseil Général se prononce sur un crédit d'engagement pour l'ensemble d'un ouvrage et est informé sur les dépenses et l'avancement du projet à travers les budgets et les comptes ainsi que leurs commentaires. Au décompte définitif des travaux, il reçoit les informations détaillées nécessaires au contrôle de l'ouvrage. La Municipalité communique globalement sur l'évolution des différents chantiers lors des séances d'information. Sur demande du Conseil Général, elle a décidé de donner plus de précision, tout au long du processus, sur les risques de dépassement financier ou d'autres éléments de programme ou de délais ayant un impact sur les crédits d'engagement.

Le décompte définitif de l'Ecole de Granges et celui du Complexe gare seront présentés cette année au Conseil Général.

**Budget et compte des comptes liés à la construction d'un ouvrage**

Chaque année, la Ville inscrit au budget le montant qu'elle estime dépenser pour chaque ouvrage. S'il s'agit d'un bâtiment communal, l'estimation du volume dépensé est meilleure que s'il s'agit d'un bâtiment cantonal, auquel la Ville participe sans le piloter, ou de l'encaissement d'une subvention qui dépend de l'Etat du Valais ou de la Confédération.

Un montant qui n'est pas dépensé durant une année comptable ne peut en aucune manière être reporté sur l'année suivante. Chaque année, seuls les montants inscrits au budget peuvent être dépensés. La Ville, pour présenter son budget annuel, doit si nécessaire reporter des travaux qui ne sont pas encore engagés afin de préserver les ressources financières nécessaires à l'achèvement des travaux en cours.

Lorsque la réalisation d'un ouvrage est liée à un crédit d'engagement, le montant total de l'ouvrage - qui s'étale sur plusieurs années - ne peut être supérieur au montant accordé par le crédit d'engagement.

Information complémentaire :

La page 19 du fascicule « Compte 2020 de la ville de Sierre » présente l'état des crédits d'engagement actuels pour les ouvrages en cours.

*Dans les comptes, de nombreuses rubriques appelées « facturation interne » ont été relevées (70.119.490.00 administration 70.229.490.00 voirie, ou encore 70.239.490.00 parcs et jardins)*

*Où les recettes de facturation interne sont-elles reportées ?*

Information complémentaire :

Des prestations, effectuées par le personnel salarié par les travaux publics, sont effectuées pour le compte d'autres services et sont logiquement redistribuées de manière interne. Certaines de ces charges, dans leurs nouvelles attributions, font l'objet de subventionnement.

Référence au tableau « Imputation interne des salaire » remis ci-dessous

Réponse de la Municipalité :

*Compte à débiter*

70.250.390.00 Bus Sierrois, frais administratifs CHF 109'754.15

NB. Subventions cantonales

70.270.390.00 Cimetières, salaires CHF 241'319.10

NB. Facturation et encaissement de taxes

70.310.390.01 Epuration des eaux, salaires CHF 258'376.85

NB. Comptes auto-financés via taxes ad hoc

70.320.390.00 Elimination des ordures, salaires CHF 1'312'802.25

NB. Comptes auto-financés via taxes ad hoc

70.330.390.00 Cours d'eau, imputations internes salaires CHF 396'192.80

NB. Subventions cantonales

CHF 2'318'445.15

*Compte à créditer*

70.119.490.00 Imputations internes salaires Administration ST CHF 650'804.60

70.229.490.00 Imputations internes salaires Voirie CHF 1'513'511.10

70.269.490.00 Imputations internes salaires Parcs et jardins CHF 154'129.80

CHF 2'318'445.15

70. 329.480.00 Prélèvement déficit sur le fond

A quoi correspond cette rubrique ? Pourquoi cette entrée n'a-t-elle pas été réalisée ?

Réponse de la Municipalité :

Cf. commentaires page 143 du fascicule des comptes pour rubriques 70.320.380.00 et 70.329.480.00

**Note de la CoGest :**

**En vertu du principe d'auto-financement régissant le service de l'élimination des ordures, ce montant est versé dans le fonds d'équilibrage qui lui est lié. Ce principe permet un équilibre entre la réalité des coûts et les prélèvements des taxes.**

70.210.501.52 Centre-ville, secteur Avenue de la Gare

*Ce montant a-t-il été économisé ou sera-t-il dépensé en 2021 ?*

Ce compte regroupe les coûts liés à la démarche participative, initiée en 2020, qui vise à tracer les lignes directrices du futur aménagement de l'avenue de la Gare. Ce processus, accompagné par un bureau spécialisé d'urbanisme, permettra de définir une image de ce que sera cet espace central. Différents scénarios d'aménagement seront ainsi testés durant 2021.

Réponse de la Municipalité :

**Budget et compte des comptes liés à la construction d'un ouvrage**

*Ce montant n'a simplement pas été dépensé en 2020. Le montant nécessaire aux études et réalisations prévues en 2021 ont été inscrits au budget. Le montant estimatif de cette étude et de la réalisation du mobilier provisoire se monte à un peu plus de CHF 100'000.-.*

**Note de la CoGest :**

**Le solde de cette étude sera réalisé en 2021.**

70.210.501.56 Pont de Beaulieu, assainissement

*Quel est l'agenda de la suite des opérations ? A quel horizon un nouveau pont peut-il voir le jour ? Quel est l'ordre de grandeur des surcoûts engendrés par les retards enregistrés ? Le délai pour la connexion ouest fixé par la confédération sera-t-il tenu ? (Subventionné dans le cadre du projet aggro Valais Central co-finançable à hauteur de 35%)*

Réponse de la Municipalité :

*La décision du tribunal fédéral dans le cadre de l'autorisation du projet déposé par les CFF en en 2016 contraint la Commune de reprendre une nouvelle procédure dans son intégralité. Le démarrage des travaux dépendra donc essentiellement de l'avancement de cette procédure aux travers des différentes instances qui seront actionnées. En fonction du déroulement de la première procédure, il semble hasardeux d'établir un planning. Tout au plus peut-on préciser que les délais fixés dans le cadre des projets cofinancés du*

*programme d'agglomération correspondent au démarrage des travaux ou au moment où ceux-ci sont réalisables et non pas à l'achèvement de l'ouvrage.*

*Les surcoûts liés au projet PS Beaulieu ne peuvent actuellement pas être défini avec précision car seuls ceux engendrés par l'interruption du chantier après démolition du pont ont été enregistrés. Il faudra tenir compte des coûts des travaux au moment de leur réalisation pour connaître le réel impact de ces délais cumulés comme précisé dans le message du Conseil municipal en pages 135-136.*

*Note de la CoGest :*

*Au mois de juin le projet des routes sera mis à l'enquête. Le retour se fera dans un délai de 6 à 9 mois. Le dossier passera ensuite au canton (délai de réponse :1 an), puis à la confédération (délai de retour :1 an). Ces délais peuvent fluctuer en fonction des oppositions éventuelles. Vu la procédure en cours des surcoûts engendrés par les retards ne peuvent pas être évaluer, mais seront à prévoir !*

*Un complément qui nous a été toutefois apporté par la Municipalité : les travaux dureront 18 mois.*

#### *70.250.318.00 Frais administratifs et de contrôle*

*Afin de réduire les coûts d'exploitation, il a été décidé de diminuer la fréquence des contrôles de billets à l'intérieur des bus. Quel est le motif de cette décision ? La personne qui n'a pas de billet sur elle lors d'un contrôle sera-t-elle systématiquement dénoncée aux autorités (politique de car postal) ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*Le très faible nombre de procédures en contravention enregistrées (2-3 par an) ces dernières années ont permis d'identifier cette économie potentielle de coûts d'exploitation, tout en rappelant que les contrôles de billets par les chauffeurs lors de l'accès dans le bus sont maintenus.*

#### *70.259.434.01 Abonnements, tickets*

*... les transports publics ont également conduit à un report vers d'autres modes de transport, dont l'effet cumulé à celui de la diminution globale de la demande (loisirs, télétravail, etc...) devrait perdurer sur les exercices à venir.*

*Quelles sont les mesures prises pour compenser, anticiper cette prévision ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*Le développement des lignes sierroises conformément au plan de réseau d'agglomération et en finalité la mise sur pied d'un réseau d'agglomération unifié de Salquenen à Ardon contribuera à augmenter l'attractivité des bus.*

**Information complémentaire :**

Le prolongement de la ligne 1 jusqu'à Chalais (téléphérique) fonctionne depuis quelque temps et le souhait de desservir de manière plus intensive l'hôpital de Sierre par la ligne 2 va bientôt être mis en place.

*Le nouveau pont de Beaulieu ne sera pas construit demain. De nombreux écoliers habitant derrière la gare doivent donc prendre deux bus avec des horaires incompatibles. Un bus scolaire ne pourrait-il pas être mis sur pied pour régler ce gros désagrément dans l'intervalle ? Qu'est-ce qui empêche de prendre cette solution ?*

**Réponses de la Municipalité :**

*Cette problématique a été évaluée lors des modifications d'horaires des lignes 3-4. Il est apparu que moins de dix élèves étaient concernés par une obligation de terminer le trajet entre la gare routière et Borzuat à pied. Après s'être assuré de la sécurité du trajet à pied, la Direction des écoles a jugé cette contrainte proportionnée par rapport à l'amélioration des cadences et zones desservies au sud des voies.*

*Divers sites pollués, pour lesquels la commune pourrait être appelée à participation financièrement, ont été recensés. Hors l'assainissement de «Normpack» qui a été estimé à hauteur de 4 à 5.5 millions, combien cela représente-t-il de site et combien de m<sup>2</sup> ? Qu'est-ce qui va impliquer d'entreprendre un assainissement de ces différents sites ou pas ? A-t-on une idée du montant que l'ensemble de ces travaux pourrait représenter ?*

**Réponse de la Municipalité :**

*La gestion des sites pollués est régie par l'Ordonnance fédérale sur l'assainissement des sites pollués (OSites) qui fixe le Canton comme Autorité d'application. Le cadastre des sites pollués du Canton du Valais recense 45 sites sur la Commune de Sierre dont la majorité sont considérés comme « sans atteinte nuisible ou incommode à attendre », 5 nécessitent une simple surveillance, 3 doivent faire l'objet d'investigation complémentaires et 4 doivent faire l'objet d'assainissement. Les critères d'assainissement découlent de l'application de l'OSites et la Commune n'est impliquée dans ces procédures décisionnels qu'à titre informatif ou dans le cas où des responsables de mesures d'assainissement ne peuvent pas être identifiés ou sont insolubles, en application de l'Ordonnance relative à la taxe pour l'assainissement des sites contaminés (OTAS)*

70.350.318.04 Surveillance et assainissement

Afin de satisfaire aux exigences comptables en matière de prise en compte des risques avérés, une 1<sup>ère</sup> tranche de provision de CHF 400'000.– a été constituée pour couvrir les risques liés à l'assainissement d'un site pollué. L'ordonnance fédérale en la matière prévoit, en effet, que lorsque des parties identifiées comme responsables pour tout ou partie d'une pollution sont défaillantes, les pouvoirs publics doivent prendre en charge la part leur incombant. La commune, comme le canton et la confédération, peuvent ainsi être appelés à contribuer à des frais d'assainissement pour des sites ne leur appartenant pas.

Qu'est ce qui est mis en place pour qu'à l'avenir une société qui pollue paie l'assainissement ? Est-ce que des contrôles seront mis en place après la cessation d'une activité considérée comme à risque ?

Réponse de la Municipalité :

Les bases légales précitées fixent un cadre fédéral visant à obliger les responsables de pollutions conduisant à des assainissements à assumer les coûts de ceux-ci.

Information complémentaire :

Il y a 45 sites répertoriés comme pollués sur le territoire de la commune, définis à un degré plus ou moins grave de pollution. Par principe, le propriétaire du bien-fonds est responsable de cet assainissement. Cependant, vu le temps qui a passé et en l'absence de responsabilité clairement définie, c'est l'administration communale qui prend en charge les frais de surveillance et d'assainissement.

70.340.318.00 Remblayage

70.349.434.00 Taxe de mise en décharge

Pour rappel, ces rubriques se rapportent au projet régional de compensation de Pramont, qui consiste à remblayer la gouille afin de pouvoir, à terme, aménager plusieurs types de milieux naturels. L'entreprise adjudicatrice bénéficie d'un droit exclusif pour le dépôt définitif de matériaux d'excavation propres, en contrepartie duquel elle s'acquitte d'une taxe de décharge. Les objectifs quantitatifs n'ont pas été atteints par l'entreprise. Il en résulte les écarts constatés dans les comptes de charges et recettes.

Est-ce que des mesures ont été prises par la municipalité ?

**Réponse de la Municipalité :**

*La balance des volumes remblayés est suivie de manière globale sur le lac, il est clair que les apports annuels dépendant des volumes de terrains répondant aux caractéristiques permettant leur dépôt à Pramont, sont estimés dans les budgets. L'opération devrait pouvoir être achevée en 2022.*

**Information complémentaire :**

A l'ouest du site de Pramont se situe une gouille créée par l'exploitation, en son temps, d'une gravière. Elle a pu être utilisée pour le dépôt définitif de matériaux d'excavation propres.

*70.220.314.02 Balayage mécanique Pourquoi ce coût n'a-t-il pas été anticipé par la municipalité ? Est-ce un coût récurrent ? De nombreux habitants déplorent l'absence de compost à la déchetterie. N'aurait-il pas fallu en proposer un ? Cela aurait-il coûté plus cher de CHF 24'000.- par année ?*

**Réponse de la Municipalité :**

*La production de compost directement par la Commune a été abandonnée avec la construction d'une usine de méthanisation à Conthey recueillant les déchets verts du périmètre de l'UTO et dont la mise en service coïncidait avec la mise en fonction de la nouvelle déchetterie de Chétroz qui, de plus, n'offrait pas les surfaces nécessaires à la production de compost. Cette nouvelle filière de valorisation étant bien plus performante en terme environnemental, la production d'un compost de qualité moyenne, que la Commune peinait à écouler, a été abandonnée. L'implication sur les résidus de balayage n'a pas été identifiée avant la mise en place de ce système et a conduit à cet écart.*

**Information complémentaire :**

La déchetterie auparavant installée à Cloux-Roussier permettait, en marge de la création de déchets compostés, de trier et traiter également les déchets récupérés par le balayage mécanique (minéraux et plastiques). Avec l'aménagement de la nouvelle déchetterie de Chétroz, il n'y a plus cette possibilité de transformation de déchets verts en compost et tout le service qui en découle. De ce fait, les déchets récoltés par le balayage mécanique sont traités par une société spécialisée externe.

*70.410.561.00 Participation constr. établissement scolaire cantonal*

*Le canton a bouclé le décompte de l'ECCG à la fin de l'année 2020 et a transmis la facture finale du montant à charge de la ville. Ce montant est inférieur de CHF 346'000.- aux estimations faites sur la base du devis et budgétisées dans les comptes communaux.*

**Note préliminaire :**

**Par principe les villes qui accueillent des établissements scolaires cantonaux participent à hauteur de 10 % du coût global de construction. La ville doit également assumer des frais de fonctionnement annuels de 10%, mais uniquement pour les écoles de degré tertiaire.**

**Les discussions sont actuellement en cours avec le canton dans le but de modifier cette loi.**

*La Municipalité remet les articles de loi traitant le sujet*

*Loi fixant la contribution des communes du siège des collèges et établissements cantonaux :*

*Art. 3 - Contribution communale à l'investissement*

*Les communes où les bâtiments des établissements cantonaux de l'enseignement secondaire du deuxième degré général sont érigés doivent :*

*Lit. a) fournir gratuitement les terrains nécessaires équipés ;*

*Lit. b) participer aux coûts d'achat, de construction, d'agrandissement et de rénovation qui touchent la structure et l'enveloppe du bâtiment à raison de 10% ;*

*Lit. c) le pourcent prévu à la lettre b est en outre applicable en cas de location de locaux nécessaires à l'enseignement.*

*Loi fixant la localisation des écoles cantonales du degré tertiaire et la contribution des communes sièges :*

*Art. 5 - Contribution communale aux dépenses d'investissement et de location*

*Al. 1 Les communes où sont érigés les bâtiments des institutions de formation et de recherche de niveau tertiaire financées ou subventionnées par l'Etat du Valais fournissent gratuitement les terrains nécessaires équipés.*

*Al. 2 Les communes sièges participent en outre à hauteur de dix pour cent aux dépenses d'investissement comprenant :*

*Lit. a) les coûts de construction, d'acquisition, d'extension, de rénovation, de transformation et d'équipement des bâtiments ;*

*Lit. b) les coûts de renouvellement des équipements et installations: appareils, moyens informatiques, instruments, machines, meubles, mobilier, véhicules;*

*Lit. c) le cas échéant, les frais de location des locaux.*

*Al. 3 Les communes de la région concernée peuvent convenir d'une répartition entre elles de cette contribution.*

*Art. 6 - Contribution communale aux charges d'exploitation*

*Al. 1 Les communes sièges participent aux charges salariales brutes, y compris les charges sociales de l'employeur, du personnel enseignant et de direction en charge de l'enseignement de base et de la recherche-développement.*

*Al. 2 Les établissements concernés sont les institutions de formation et de recherche de niveau tertiaire financées ou subventionnées par l'Etat du Valais.*

*Al.3 Les communes sièges participent à hauteur de dix pour cent de la masse salariale servie sur le site, selon l'alinéa 1.*

*Al. 4 Les communes de la région concernée peuvent convenir d'une répartition entre elles de cette contribution.*

90 – Service financier

N° de compte	Comptes 2020	Budget 2020	Variation
90.300.330.00	CHF 962 652,75	CHF 900 000,00	CHF 62 652,75
90.309.400.00	CHF 28 912 058,25	CHF 28 700 000,00	CHF 212 058,25
90.319.402.00	CHF 1 469 730,25	CHF 2 075 000,00	CHF -605 269,75

*Comment a été évaluée la baisse des recettes fiscales concernant l'impôt sur le bénéfice des entreprises liés au COVID-19 et à la réforme fiscale valaisanne (RFVS) ?*

*Réponse de la Municipalité :*

*Lors du bouclage des comptes 2020, les déclarations d'impôts de l'année concernée ne sont pas encore déposées par les contribuables. Il s'agit dès lors de procéder à une estimation des recettes fiscales aussi proche que possible de la réalité. Les dernières taxations notifiées, à savoir 2019 voire 2018, servent de base à ces projections. Afin d'affiner ce calcul, la structure des contribuables, les situations exceptionnelles et les mesures fiscales introduites par le législateur sont également prises en considération. A ce sujet, il peut être relevé que l'exercice 2020 a été principalement impacté par la crise sanitaire, d'une part, et par la réforme des entreprises, d'autre part.*

*Comme d'autres événements exceptionnels, la crise sanitaire et son incidence sur les recettes fiscales liées à l'impôt sur le bénéfice est estimée à l'aide d'informations récoltées auprès des plus importants contribuables. Ces derniers peuvent en effet renseigner sur leur situation effective lorsque le bouclage s'effectue durant l'année ou sur des projections fiables si celui-ci intervient en fin d'année. L'ajustement des acomptes d'impôts par la société en fonction de la réalité économique est un autre indicateur utile pour estimer les recettes fiscales attendues de ces contribuables.*

*Pour les autres personnes morales, il a été décidé, en concertation avec le service cantonal des contributions et l'association des responsables fiscaux des villes du Valais romand, de constituer une provision de 3 % sur le montant total des recettes estimées en lien avec l'impôt sur le bénéfice.*

*Pour ce qui de la réforme fiscale valaisanne (RFFA-VS), son incidence a été estimée en prenant comme base de calcul la dernière année fiscale entièrement notifiée, à savoir 2018. Sur cette base, les nouveaux taux ont été appliqués.*

*Pour rappel, les taux légaux pour l'année 2020 sont les suivants :*

*Impôt sur le bénéfice :*

*2.75 % jusqu'à concurrence de CHF 150'000.–*

*8.6 % de CHF 150'001.– et plus*

*Impôt minimum :*

*1.2 ‰ sur les recettes brutes provenant du commerce de détail*

*0.3 ‰ sur les autres recettes*

90.300.330.00 Quelle est la raison de la perte enregistrée sous Perte fiscale sur revenu et fortunes des personnes physiques ?

Réponse de la Municipalité :

Une analyse des débiteurs est réalisée chaque année avant la clôture, selon des critères d'appréciation constants. Cette analyse permet de définir le montant de la provision à constituer pour se prémunir contre les risques d'insolvabilité et de procédures qui y sont liés. Cette charge, augmentée des actes de défauts de biens reçus durant l'année, constitue le montant de la perte sur débiteurs comptabilisée sur l'exercice.

90.309.400.00 Comment a été évaluée l'incidence du COVID-19 sur les impôts des personnes physiques ?

Réponse de la Municipalité :

Compte tenu de la structure des contribuables, des éléments connus au moment du bouclage, il a été décidé, en concertation avec le service cantonal des contributions et de l'association des responsables fiscaux des villes du Valais romand, de constituer une provision de 3 % sur le montant total des recettes estimées en lien avec l'impôt sur le revenu.

90.319.402.00 Quelles sont les entreprises ayant bénéficié de la mise à jour des valeurs fiscales ? D'autres entreprises sont-elles concernées ?

Réponse de la Municipalité :

Faute de base légale, il n'est pas possible de communiquer les sociétés concernées. En revanche, il est utile de préciser qu'une mise à jour d'une telle ampleur est exceptionnelle. L'impôt foncier ne devrait plus subir une aussi forte variation ces prochaines années, sous réserve d'événements extraordinaires (investissements / désinvestissements massifs).

### 3.1 Conclusion

Pour mener à bien leur mandat, les membres de la CoGest ont analysé le budget et les comptes 2020 de la Ville de Sierre ainsi que le rapport sur la révision des comptes établis par la fiduciaire FIDAG.

La CoGest a travaillé en deux sous-commissions pour approfondir son analyse avant d'adresser ses questions à la Municipalité. Elle a rencontré bon nombre de chef-fes de service et constate que les charges sur lesquelles la Ville a le contrôle ne sont que rarement dépassées. La CoGest tient à remercier toutes les personnes qui se sont mises à sa disposition dans le cadre de cette analyse financière.

En revanche, elle relève que 2020 est le septième exercice consécutif dans le rouge ainsi que le plus déficitaire enregistré ces dix dernières années. De plus l'année 2020 enregistre une perte de CHF 900'000.– plus importante que budgetisée. Sans le changement du mode de facturation d'OIKEN, la perte serait de CHF 1'125'000.–. La pandémie ne peut à elle seule expliquer l'écart entre le budget et les comptes. Le COVID-19 a réduit l'entrée de nombreuses recettes, mais a également permis la diminution de certaines charges. L'augmentation constante des dépenses à caractère social pèjore également les comptes.

Fort de ce constat, la CoGest encourage le nouveau Conseil communal à poursuivre les pistes proposées dans son Message, à savoir la compensation des charges de centralité et la révision de la loi sur les hautes écoles. De plus, elle encourage vivement la Municipalité à chercher activement d'autres pistes pour retrouver les chiffres noirs. La CoGest attend de rester informée par le biais des séances d'informations prévues régulièrement, et ne manquera pas d'être proactive et vigilante quant au prochain budget.

### 3.2 Décisions

La CoGest accepte le rapport sur les comptes 2020 de la Ville de Sierre à la majorité des membres présents et propose au Conseil général l'entrée en matière ainsi que l'acceptation des comptes 2020 de la Ville de Sierre datés du 21 mars 2021.

Pour la Commission de gestion,

Natacha Bonvin

Présidente

A blue ink signature of Natacha Bonvin, written over a horizontal dotted line.

Fabien Robyr

Chargé de rapport

A blue ink signature of Fabien Robyr, written over a horizontal dotted line.